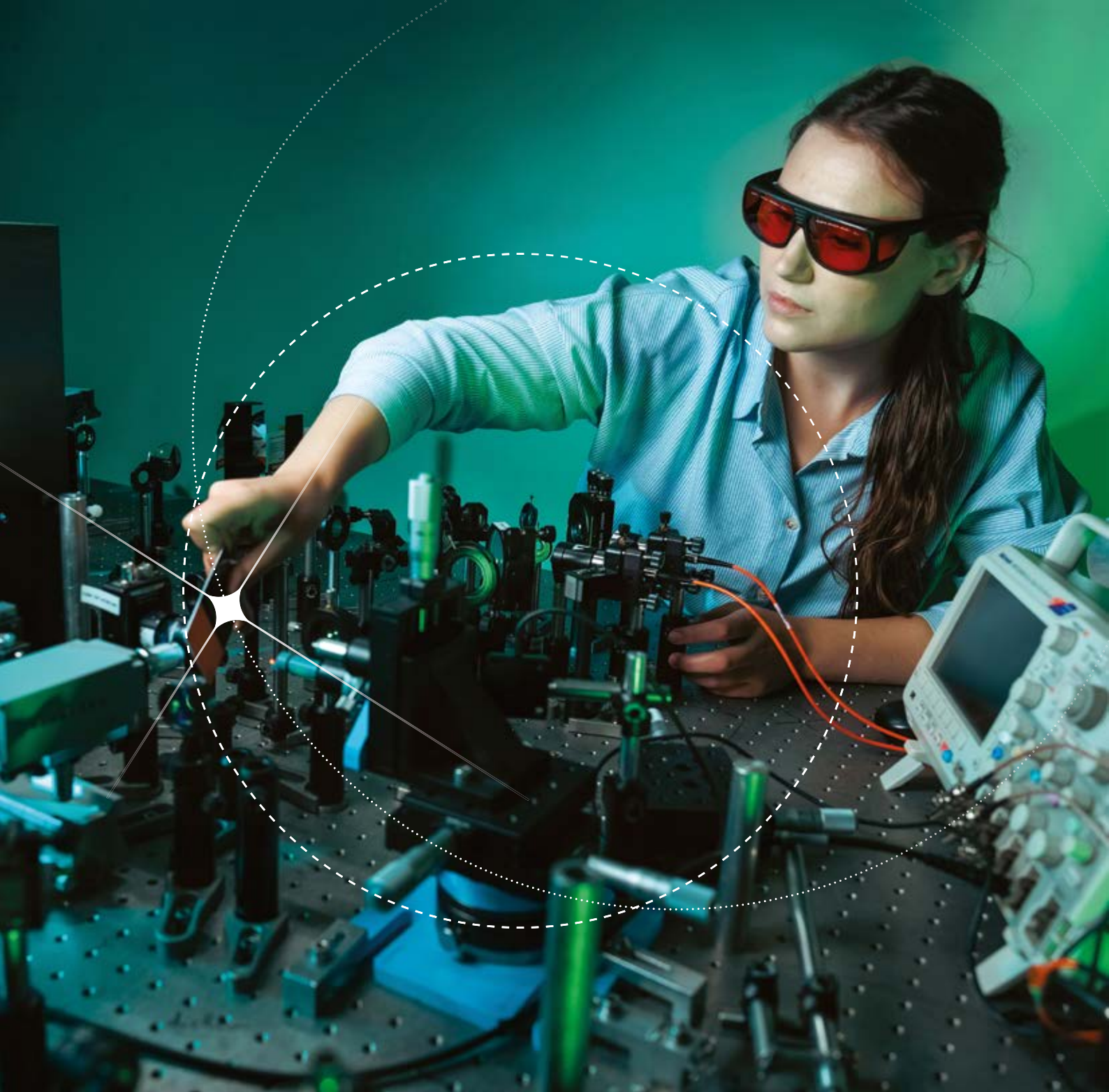




*IP Paris, acteur
des transformations
du XXI^e siècle*

**Rapport annuel
2025**



**INSTITUT
POLYTECHNIQUE
DE PARIS**



ENST2



Sommaire

Profil et chiffres clés	1	FORMATION	13
Le message de Thierry Coulhon, président du directoire d'IP Paris	2	VIE ÉTUDIANTE	17
Les centres interdisciplinaires et les grands enjeux de société	4	RECHERCHE ET INNOVATION	23
Gouvernance	8	RELATIONS ENTREPRISES	31
Temps forts	10	INTERNATIONAL	34
3 questions à Baptiste Bourboulon, directeur général des services	12	LES SIX ÉCOLES	37

Profil

L'Institut Polytechnique de Paris est un institut de sciences et de technologies de rang mondial regroupant six prestigieuses écoles d'ingénieurs françaises : École polytechnique, ENSTA, École nationale des ponts et chaussées (ENPC), ENSAE Paris, Télécom Paris, Télécom SudParis. Ensemble, elles mettent en commun leurs expertises afin de poursuivre deux grandes ambitions : développer des programmes de formation d'excellence et une recherche de pointe, tournée vers les grands défis sociétaux. Le développement d'IP Paris s'inscrit dans le grand plan d'investissement France 2030, qui vise à donner à la France une avance stratégique dans les secteurs clés et à renforcer sa souveraineté et sa place sur la scène internationale.

BUDGET

456 M€¹ Total des recettes consolidées d'IP Paris
(financements publics, appels à projets, droits d'inscription, valorisation du campus, financements des entreprises)

EFFECTIFS ENSEIGNANTS

2 000 personnels d'enseignement & de recherche

RECHERCHE

45 laboratoires
78 chaires
14 domaines de recherche
5 500 publications par an

FORMATION

15 domaines d'études
11 340 étudiants
7 400 élèves-ingénieurs
2 110 étudiants (master IP Paris, MS, MSC&T, et MSC)
1 400 doctorants
430 étudiants en bachelor

INNOVATION

5 incubateurs
+ de **120** startups incubées tous les ans

Couverture : Amélie Kies, doctorat en physique quantique – LOA – École polytechnique – ENSTA Paris – CNRS.
2^e de couverture : École polytechnique – TREX de mécanique des fluides au pôle de mécanique.

1. Dont contribution des organismes de recherche.

Le message de



Thierry Coulhon

Président du directoire d'IP Paris

L'année 2025 a marqué un tournant pour l'Institut Polytechnique de Paris. Nous sommes désormais regardés et identifiés à l'international comme une institution académique de premier plan.

Cette reconnaissance a d'abord été scientifique. Lorsque la France a accueilli chefs d'État, entrepreneurs et chercheurs du monde entier à l'occasion du Sommet pour l'action sur l'IA en février 2025, c'est à IP Paris qu'a été confiée la responsabilité d'en organiser les journées scientifiques faisant office de prélude au sommet. Nous avons alors fait la démonstration de notre capacité à attirer les meilleurs chercheurs pour débattre et réfléchir aux défis et opportunités liés à cette révolution technologique, confortant ainsi notre ambition de faire d'IP Paris, au travers de notre centre Hi! PARIS, conjoint avec HEC Paris, un pôle mondial en IA, grâce aux financements obtenus dans le cadre de France 2030.

Les partenariats et collaborations internationaux établis tout au long de l'année témoignent aussi de cette reconnaissance. L'Entente Cordiale, conclue à l'occasion de la visite d'État du président de la République au Royaume-Uni, scelle un partenariat stratégique entre cinq institutions de rang mondial issues de deux écosystèmes parmi les plus dynamiques d'Europe. Avec nos partenaires d'HEC Paris, de l'Université Paris-Saclay et les Universités d'Oxford et de Cambridge, nous cherchons à faire émerger une intelligence artificielle d'excellence, éthique et souveraine à l'échelle européenne.

Cette échelle européenne a trouvé en 2025 un écho tout particulier. Notre implication dans l'alliance EuroTech, qui rassemble six grandes universités de sciences et technologies européennes, s'est renforcée et près de 150 de nos chercheurs ont participé à différentes actions et programmes organisés dans ce cadre. Nous en assurons d'ailleurs la présidence depuis le 1^{er} janvier 2026. La participation d'IP Paris à cette alliance est essentielle : dans un monde où les dépendances scientifiques et technologiques sont devenues des vulnérabilités stratégiques, notre continent doit retrouver sa pleine capacité d'action et faire entendre une voix qui lui soit propre. C'est dans ce même esprit que nous avons renforcé notre partenariat avec l'École royale polytechnique de Stockholm (KTH), pour passer d'une logique d'échanges académiques traditionnels à un partenariat stratégique visant à renforcer nos collaborations scientifiques dans des domaines clés, notamment en matière d'IA et de défense. Au-delà des collaborations scientifiques, c'est aussi l'excellence de notre formation, qui a été reconnue à l'international, puisqu'un ancien élève de Télécom Paris, Michel Devoret, a reçu le prix Nobel de physique 2025.

Les classements internationaux confirment cette trajectoire. Nous avons progressé de 99 places dans le classement de Shanghai, où nous atteignons le 224^e rang, et sommes passés du 42^e au 35^e rang mondial des universités les plus internationales du *Times Higher Education*. Ces classements ont évidemment des limites mais illustrent bien comment IP Paris se positionne vis-à-vis de ses concurrents internationaux. Nous pouvons donc affirmer sans aucun doute que nous nous situons au plus haut niveau de la compétition internationale.

Mais cette reconnaissance internationale n'est pas une fin. Elle doit être mise au service de ce que l'État et plus largement la société attendent de nous. Notre pays doit relever de grands défis et se préparer aux révolutions technologiques qui s'annoncent. J'en suis convaincu, c'est la science qui nous donnera la pleine capacité d'agir : en formant des jeunes capables de transformer leur environnement, forts d'un bagage scientifique de très haut niveau, et en renforçant notre potentiel de recherche et d'innovation dans les disciplines les plus critiques.

C'est notamment le cas en matière de défense. Notre périmètre scientifique s'est élargi avec la fusion d'ENSTA Paris et d'ENSTA Bretagne, effective au 1^{er} janvier 2025. IP Paris dispose désormais d'un site brestois qui lui ouvre un accès à la mer. Cet ancrage a donné naissance au centre interdisciplinaire Mers et Océan (CIMO), inauguré en janvier 2025 en partenariat avec l'Iframer. Sa dimension duale,

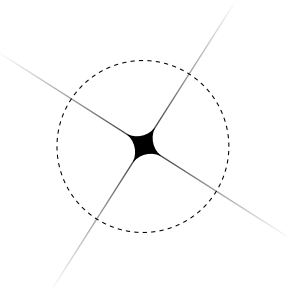
soutenue notamment par l'Agence de l'innovation de défense, permet à la recherche de servir la sécurité sans se couper de ses applications civiles. Cet effort sur les enjeux de défense s'est amplifié cette année grâce au soutien de l'État. Le ministre des Armées a inauguré en mars le pôle de recherche de l'Amiad¹, implanté sur notre campus de Palaiseau, et a annoncé le financement de la construction d'un futur Institut de défense, appelé à servir de passerelle entre nos chercheurs et ceux du ministère. Mais il s'étend au-delà de nos deux écoles relevant du ministère des Armées, comme en témoignent la convention signée entre l'ONERA² et IP Paris, ou encore le partenariat stratégique noué entre Télécom SudParis et la DGA³, qui ouvre à ses élèves-ingénieurs un parcours dédié aux enjeux de défense.

La souveraineté n'est pas seulement militaire : elle est aussi économique. Nous y contribuons à trois niveaux qui se renforcent les uns les autres. La formation, d'abord : l'intégration de l'ENPC a élargi notre offre vers la ville durable, l'environnement, le climat et l'énergie, où se décidera la transition du pays. Avec le soutien de France 2030, nous avons ouvert un master dédié à l'éolien offshore en lien avec de nombreux partenaires industriels. Avec l'arrivée d'Élisabeth Crépon comme vice-présidente Formation, Vie étudiante et Égalité des chances, un large chantier a été entamé dans le but de refondre notre offre de formation pour la rendre plus en phase avec les besoins du monde socio-économique, tout en conservant un très haut niveau d'exigence académique. La recherche, celle que nous menons à IP Paris, est largement tournée vers les grands défis et pour les relever, nous travaillons étroitement avec l'industrie, au sein de centres interdisciplinaires que le secteur privé soutient depuis 2019 à hauteur de 30 millions d'euros. En 2025, trois mécènes, VINCI, Schneider Electric et L'Oréal, ont renouvelé leur confiance au centre Hi! PARIS. Le programme Connexion, lancé cette année pour faciliter l'émergence des collaborations entre les entreprises et les chercheurs de l'Institut, compte déjà quatre partenaires. Nous avons également signé en début d'année une convention avec le Medef pour accompagner l'adoption des technologies par les chefs d'entreprise. L'innovation, enfin, pour conduire les découvertes du laboratoire jusqu'au marché : c'est le sens de la nomination de Jamal Atif comme vice-président Recherche et Innovation et du renforcement des dispositifs à destination des chercheurs. Cela se traduit, notamment, par le lancement d'actions à destination des doctorants et la croissance des financements dédiés aux actions de prématuration.

Une telle ambition ne tient pas sans une institution solide pour la porter, et 2025 fut aussi l'année de notre consolidation. Sa gouvernance scientifique, d'abord, s'est élevée au niveau de cette ambition : Robbert Dijkgraaf, ancien ministre des Pays-Bas et ancien directeur de l'Institute for Advanced Study de Princeton, préside désormais notre comité scientifique international (ISAB), et je remercie Patrick Aebischer pour le travail qu'il a accompli à sa tête ces quatre dernières années. Pour un institut comme le nôtre, se confronter aux meilleurs standards mondiaux est la condition même de sa crédibilité. L'évaluation conduite par le Hcéres cette année nous a confortés dans l'objectif de sortir du statut d'établissement expérimental avant la fin de 2026. Cette évaluation nous est également très utile dans le cadre des travaux de préparation du prochain contrat d'objectifs et de performance qui nous liera aux deux ministères de tutelle.

Vous l'aurez compris, l'année 2025 a été marquée par de nombreuses avancées, et je crois pouvoir dire que nous sommes sur la bonne trajectoire. C'est ce que ce rapport d'activité donne à voir. Derrière chacune de ces réalisations, il y a surtout des femmes et des hommes engagés qui, chaque jour, contribuent au développement d'IP Paris dans les laboratoires, les écoles et les services communs, dont les équipes seront prochainement réunies dans de nouveaux locaux. C'est à eux que nous devons collectivement les progrès accomplis cette année. ✨

« Notre pays doit relever de grands défis et se préparer aux révolutions technologiques qui s'annoncent. »



1. Agence ministérielle pour l'intelligence artificielle de défense.
2. Office national d'études et de recherches aérospatiales.
3. Direction générale de l'armement.

Les centres interdisciplinaires et les grands enjeux de société

Les centres interdisciplinaires (CID) de l'Institut Polytechnique de Paris ont été créés pour répondre aux grands enjeux de société. Ils s'appuient pour cela sur une recherche fondamentale de haut niveau et combinent les expertises des chercheurs avec celles des partenaires industriels. Financés par des ressources publiques et privées, ils renforcent les liens entre le monde de la recherche et les acteurs économiques.

Centre interdisciplinaire d'Études pour la défense et la sécurité (CIEDS)

DÉFENDRE LA SOUVERAINETÉ TECHNOLOGIQUE DE LA FRANCE



Le CIEDS a été créé en 2021 pour promouvoir des projets de recherche, d'innovation et des actions de formation au profit du ministère des Armées et en lien avec l'industrie de défense. Il bénéficie du soutien de l'Agence de l'innovation de défense (AID). Présentation par Olivier Blazy, directeur scientifique du CIEDS.

Quelle est l'approche du CIEDS pour accélérer la résilience technologique de la France en matière de défense et de sécurité ?

O. B. : Pour répondre aux menaces hybrides modernes, le savoir-faire technologique est crucial. Le CIEDS vise les ruptures technologiques plutôt que les petites évolutions pour conforter la position de leader de la France en matière de défense et de sécurité, ainsi que la dualité avec des technologies aux applications à la fois militaires et civiles pour embarquer plus d'industriels. Cette question de la souveraineté est abordée aussi bien en matière de recherche, de formation que d'innovation. Notre rôle est de connecter chacun de ces piliers, de faire se rencontrer tous les acteurs de l'écosystème, les 45 laboratoires

d'IP Paris, l'AID et les entreprises. Nous nous démarquons par notre interdisciplinarité : nous pouvons ainsi associer des chercheurs de pointe en physique, en mathématiques, en informatique, mécanique, en chimie mais aussi en sciences humaines, ce qui est indispensable pour appréhender ces sujets dans toute leur complexité.

Quelle est l'ambition du CIEDS pour les prochaines années ?

O. B. : Le contexte géopolitique étant ce qu'il est, les besoins en solutions technologiques de défense se font plus pressants. Le CIEDS est aujourd'hui reconnu en France. Nous voulons maintenant fédérer, avec l'aide du ministère des Armées, un écosystème international de recherche

et d'innovation pour monter des projets d'envergure en Europe sur les technologies duales, notamment, et aussi en dehors de l'Europe comme potentiellement avec l'École polytechnique de Montréal. L'objectif : développer au maximum nos partenariats au bénéfice de la souveraineté technologique européenne.

EN CHIFFRES

63
projets en cours
mobilisant 58 doctorants
et 20 post-doctorants

10
dépôts de brevet
et 4 dépôts de logiciel

Centre interdisciplinaire Mers et Océan (CIMO)

RELEVER LES GRANDS DÉFIS MARITIMES DE NOTRE ÉPOQUE

Occupant une place de premier plan dans le domaine maritime, la France doit contribuer à diminuer l'empreinte écologique du secteur, mettre en place la

transition énergétique et renforcer la surveillance environnementale des milieux marins.

Pour ce faire, le CIMO déploie ses activités autour de trois axes de recherche duale : le génie maritime pour des navires durables ; l'observation de l'océan au service de la société ; la gestion des ressources, l'aménagement côtier et l'environnement. Coconstruits avec la communauté scientifique d'IP Paris et d'Ifremer, ainsi que l'écosystème français de la recherche en sciences marines, ils mobilisent des

expertises variées : sciences mécaniques, robotique sous-marine, architecture navale, énergies marines, technologies de l'information ou encore cybersécurité maritime.

Inauguration du CIMO

Créé en partenariat avec le CNRS et l'Agence de l'innovation de défense (AID), le CIMO a été inauguré à Brest le 29 janvier 2025 en présence de Thierry Coulhon, président du directoire de l'Institut

Polytechnique de Paris, de François Houllier, président-directeur général de l'Ifremer, et des chercheurs, partenaires académiques et industriels de la communauté maritime du centre.

Double lancement

En septembre 2025, le nouveau programme de master Offwind dédié à l'éolien offshore a accueilli ses premiers étudiants et, le mois suivant, les cinq premiers projets du centre soutenus par l'AID ont commencé.

Centre Energy4Climate (E4C)

ABORDER LA COMPLEXITÉ SYSTÉMIQUE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Pour faire face aux enjeux climatiques, la France doit réduire ses émissions de gaz à effet de serre, améliorer son efficacité énergétique, déployer les énergies renouvelables et proposer des politiques énergétiques pertinentes.

Face à ces enjeux, Energy4Climate veut atteindre le plus haut niveau d'excellence parmi les leaders mondiaux des sciences du climat et de l'énergie via une approche interdisciplinaire impliquant différents domaines (sciences sociales et économiques, sciences des matériaux et de l'ingénierie,

mathématiques appliquées, informatique, géophysique, etc.). Le centre propose une analyse systémique des obstacles à l'atténuation du changement climatique et à la transition énergétique, et fournit l'expertise nécessaire

au soutien des politiques publiques. Les recherches sont organisées autour de huit axes visant à répondre aux enjeux énergétiques actuels. Elles bénéficient du soutien de mécènes privés tels que Ifker, TotalEnergies et BNP Paribas.

Lancement des travaux du Smart-grid thermique & électrique

Cette infrastructure déploie une nouvelle technologie combinant géothermie, solaire et stockage inter-saisonnier. Son ambition : réduire de 78 % les émissions de gaz à effet

de serre et de 60 % la consommation en énergie finale de quatre bâtiments résidentiels du campus de l'X.

Mobiliser les étudiants

En 2025, E4C a mobilisé les étudiants autour du challenge Clearing the Skies (sur les émissions de gaz à effet de serre du secteur aérien d'ici 2045) et de son école d'été sur « La collecte et l'analyse des données environnementales pour les sciences sociales ».

Engineering for Health (E4H)

ÊTRE UN ACTEUR CLÉ DE LA RÉVOLUTION MÉDICALE



Créé en 2022, le centre Engineering for Health fédère une communauté de recherche dédiée aux enjeux de santé à l'interface des sciences, de l'ingénierie et du vivant. Présentation par Abdul Barakat, codirecteur scientifique.

Que peut apporter E4H à la société ?

A. B. : Le domaine de la santé connaît une véritable révolution du fait des technologies de rupture. L'IA, l'électronique souple, les nanotechnologies, les calculs rapides, le quantique... favorisent une médecine de plus en plus personnalisée, ciblée et connectée. Nous avons un rôle important à jouer car nous maîtrisons les sciences dures (mathématiques, informatique, physique...) qui fondent les technologies de rupture et nous pouvons les appliquer au domaine médical. Nous avons des atouts particuliers, par exemple en imagerie et en modélisation numérique. Autres avantages : tous les départements d'enseignement et de recherche d'IP Paris sont impliqués dans la santé

et nous couvrons différentes méthodologies et à toutes les échelles : molécule, cellule, organe, organisme, population.

Que retenir-vous de 2025 et quels sont vos futurs chantiers ?

A. B. : Instinctivement, on n'associe pas la santé à IP Paris. Il a donc fallu nous faire connaître et tout ce travail commence à porter ses fruits. En 2025, nous avons conclu un partenariat avec Servier pour faciliter l'identification d'opportunités communes de recherche, d'innovation et de formation au service des patients et des professionnels de santé. Notre forum annuel a connu un record d'audience avec plus de 300 inscrits et nos masters dans ce domaine ont enregistré un nombre record de candidatures. Dans les prochains mois,

nous allons continuer la dynamique engagée avec les industriels. Nous espérons obtenir, par ailleurs, un financement du Fonds européen de développement régional (Feder) pour soutenir nos activités d'innovation. Deux partenariats sont également en cours de négociation aux États-Unis et au Royaume-Uni. Enfin, prochainement, nos équipes disposeront d'un espace dédié au sein du nouveau bâtiment de l'hôpital Marie-Lannelongue, à Clamart (Hauts-de-Seine). Nous serons ainsi sur le terrain, au plus près des besoins !

EN CHIFFRES

6 Les écoles d'IP Paris impliquées

23 laboratoires de recherche

appliqués à l'électrochimie comme l'électrolyse de l'eau et la production d'hydrogène.

Quand les matériaux rencontrent l'IA...

Dans le cadre de son axe « Découverte accélérée des matériaux », M4S a mis en place un séminaire afin de créer des liens entre les communautés IA et matériaux qui ne se connaissent pas. La première rencontre, en décembre, a réuni une vingtaine de chercheurs.

Materials for Society (M4S)

DÉPLOYER LE POTENTIEL DES MATÉRIAUX AU SERVICE DES DÉFIS SOCIÉTAUX

Les matériaux sont à la base de toutes les technologies de rupture. Il s'agit d'une approche pluridisciplinaire alliant recherches fondamentale et appliquée pour laquelle IP Paris dispose d'atouts majeurs. M4S a initié les programmes associant une communauté large de chercheurs

d'excellence. Il se positionne sur trois grandes thématiques d'application : transition écologique, mobilité et construction, et technologies du futur.

Un recrutement en tenure track

Grâce au financement France 2030 « Excellence

sous toutes ses formes » du projet Sciences et Technologies à l'IP Paris (STeP2), M4S a pu recruter en tenure track Clémence Badie, professeure assistante au département de chimie de l'École polytechnique. Pendant cinq ans, elle pourra mettre en œuvre ses recherches sur les dépôts de matériaux en couches minces

Hi! PARIS

SOUTENIR LA RECHERCHE, MOTEUR FONDAMENTAL DE L'IA



Créé par HEC Paris et IP Paris, rejoints par l'Inria, Hi! PARIS fédère les forces d'enseignement, de recherche et d'innovation en IA au service de la science, de l'économie et de la société. Présentation par Vincent Rapp, son directeur exécutif.

Qu'est-ce qui fait la singularité d'Hi! PARIS ?

V. R. : Hi! PARIS a été créé en 2020, avant le boom de l'IA générative, en s'appuyant sur les laboratoires d'IP Paris et avec des fonds privés. L'Oréal, Capgemini, TotalEnergies, Kering, Rexel, VINCI, Schneider Electric nous ont fait confiance et beaucoup ont renouvelé leur engagement en 2025. Depuis la labellisation IA Cluster, nous bénéficions également d'un soutien financier public. Ce qui nous distingue aussi, ce sont nos ingénieurs en IA intégrés au centre et qui viennent en appui des chercheurs et des startups. Enfin, nous nous positionnons sur un sujet peu traité, à savoir l'impact de l'IA sur la société. L'IA est systémique et nous l'abordons sous tous ses aspects, depuis

les mathématiques, la pierre angulaire, jusqu'aux applications et aux questions sociétales. La conférence « AI, Science, and Society », organisée en 2025 par IP Paris en préambule du Sommet pour l'action sur l'IA, a mis en avant nos travaux. Et grâce à l'Entente Cordiale signée l'année dernière avec les Universités d'Oxford et de Cambridge, nous allons contribuer à faire émerger un cluster européen de référence en IA.

Quels sont vos enjeux ?

V. R. : L'IA, ce sont avant tout des mathématiques. En la matière, nos chercheurs français sont reconnus, à nous de maintenir cette excellence en attirant les meilleurs et en les retenant. Ensuite, les échanges étant le cœur de la recherche, nous

devons faire se rencontrer les communautés pour que naissent des projets en commun, ceux qui vont changer la donne en IA. Le fondement de notre mission est de structurer l'écosystème, de l'animer et de le financer. Nous avons la chance de bénéficier d'un riche panel de startups au sein d'IP Paris et d'HEC Paris : nous devons favoriser les passerelles avec les chercheurs et les entreprises. Enfin, l'un de nos grands objectifs en matière de formation est de former 20 000 étudiants en IA d'ici 2030.

EN CHIFFRES

46 chaires Hi! PARIS

22 nouveaux enseignants-chercheurs recrutés

Centre interdisciplinaire Sciences, Publics, Imaginations, Recherches, Arts, tous Liés ! (SPIRAL)

FAIRE DIALOGUER SCIENCES, ARTS ET IMAGINAIRES

Design, IA créative, métavers, réalité augmentée, jeux vidéo... ouvrent la voie à une disruption numérique majeure. Dans ce contexte, une approche hybride, alliant sciences et arts, offre des clés pour anticiper ces enjeux scientifiques, économiques et sociétaux. SPIRAL est dédié à l'imagination

de mondes réels et numériques, au service de la création et de la production de contenus culturels et créatifs. Il réunit des artistes, des enseignants-chercheurs et des étudiants engagés dans une démarche de recherche-création.

Une rencontre franco-qubécoise

En 2025, le centre SPIRAL et l'École de technologie supérieure – ÉTS Montréal ont organisé une conférence conjointe autour de l'art, de l'ingénierie et de l'innovation. Cette rencontre marque une nouvelle étape dans la mise en œuvre de l'entente stratégique entre les deux institutions.

Une nouvelle édition d'InSPIRA(L)tions

Une manifestation qui donne un aperçu de la richesse des initiatives SPIRAL et célèbre la créativité qui anime les chercheurs et partenaires d'IP Paris.

Gouvernance

La gouvernance de l’Institut Polytechnique de Paris est composée d’un conseil d’administration, d’un comité exécutif, d’un conseil académique et d’un comité scientifique international (ISAB).

LE COMITÉ EXÉCUTIF

Le comité exécutif a pour mission de préparer les grandes décisions stratégiques et d’assurer la mise en œuvre au sein de l’Institut Polytechnique de Paris des orientations et objectifs définis par le conseil d’administration.



Thierry Coulhon, président du directoire de l’Institut Polytechnique de Paris



Laura Chaubard, présidente du conseil d’administration de l’École polytechnique par intérim, directrice générale de l’École polytechnique, vice-présidente Vie de campus IP Paris



Estelle Iacona, directrice générale de l’ENSTA



Anthony Briant, directeur de l’École nationale des ponts et chaussées (ENPC)



Catherine Gaudy, directrice générale du groupe ENSAE-ENSAI



Élise Coudin, directrice par intérim de l’ENSAE Paris



Patrick Olivier, directeur de Télécom Paris



François Dellacherie, directeur de Télécom SudParis, vice-président Systèmes d’information IP Paris



Jamal Atif, vice-président Recherche et Innovation IP Paris



Élisabeth Crépon, vice-présidente Formation, Vie étudiante et Égalité des chances IP Paris



Christopher Cripps, vice-président Europe et International IP Paris



Sylvaine Neveu, vice-présidente Partenariats entreprises IP Paris



Baptiste Bourboulon, directeur général des services IP Paris

LE CONSEIL D’ADMINISTRATION

Il définit les orientations stratégiques de l’Institut Polytechnique de Paris et précise ses règles de fonctionnement. Il prend des décisions pour mettre en œuvre ces orientations et ces règles, comme l’adoption du projet, du règlement intérieur et du budget de l’établissement. Il en contrôle la gestion et les performances.



Retrouvez la composition du conseil d’administration

LE CONSEIL ACADÉMIQUE

Il exerce un rôle consultatif auprès du conseil d’administration dans les domaines de la formation et de la recherche. Il est, notamment, consulté préalablement aux délibérations du conseil d’administration sur l’offre de formation de l’Institut Polytechnique de Paris, ainsi que sur sa politique de recherche et de valorisation. Il fait également des propositions sur tous les sujets en lien avec les activités académiques de l’Institut.



Retrouvez la composition du conseil académique

LE COMITÉ SCIENTIFIQUE INTERNATIONAL (ISAB)



Le comité scientifique international (ISAB) est un organe consultatif auprès du comité exécutif. Il est chargé d’accompagner IP Paris dans sa réflexion sur les grandes orientations de sa politique scientifique. Il est constitué de personnalités scientifiques internationales éminentes dont les recherches couvrent l’ensemble des champs disciplinaires d’IP Paris. **En 2025, sa composition a évolué :**

Robbert Dijkgraaf, président de l’ISAB, professeur émérite à l’Université d’Amsterdam ; **Bruce Kogut**, professeur titulaire de la chaire Sanford Bernstein à la Columbia Business School ; **Roberta Ramponi**, professeure de physique expérimentale au Politecnico di Milano ; **Seeram Ramakrishna**, professeur honoraire à l’université Tsinghua en Chine et à l’IIT Hyderabad en Inde ; **Yasuhiko Arakawa**, directeur de l’Institut d’électronique d’information nano-quantique de l’Université de Tokyo ; **Carlo Sirtori**, professeur à l’École normale supérieure, titulaire de la chaire ENS-Thales ; **Sonia Seneviratne**, climatologue, professeure à l’École polytechnique fédérale de Zurich, vice-présidente du groupe de travail 1 du GIEC ; **Bernard Salanié**, professeur d’économie à l’Université de Columbia ; **Boris Murmann**, professeur en génie électrique et en informatique à l’Université d’Hawaï ; **Tova Milo**, professeure titulaire d’informatique à l’Université de Tel Aviv et doyenne de la Faculté des sciences exactes ; **María José Calderón**, physicienne théoricienne spécialisée dans les matériaux quantiques pour les technologies quantiques, coordinatrice adjointe pour la matière au CSIC, le Conseil supérieur de la recherche scientifique en Espagne ; **Matthew Richard Coop**, professeur titulaire de la City University de Hong Kong ; **Stefan Müller**, professeur titulaire de mathématiques à l’Université de Bonn ; **Yamuna Krishnan**, professeure titulaire au département de chimie de l’Université de Chicago.

Consolidation et renforcement des départements

En 2025, de nouveaux directeurs de département ont été nommés. Ils ont pour mission de contribuer à renforcer la notoriété académique de l’Institut, de veiller à la qualité du recrutement des étudiants internationaux et de participer activement au recrutement d’enseignants-chercheurs et de chercheurs. Ils travaillent en étroite collaboration avec les différents vice-présidents, notamment dans le cadre de comités dédiés à la formation et à la recherche, pour contribuer activement à la dynamique d’IP Paris.

- **Jean-Louis Mergny** – département Biologie
- **Grégory Nocton** – département Chimie et Procédés
- **Julien Prat** – département Économie
- **Van-Tam Nguyen** – département Informatique, Données et IA (IDIA)
- **Bruno Thedrez** – département Information, Communication et Électronique (ICE)
- **Philippe Moireau** – département Mathématiques
- **Jean-François Semblat** – département de Sciences et Ingénierie Mécaniques
- **Laurent Sanchez-Palencia** – département Physique
- **Gilles Crague** – département Sciences Sociales et Management (SSM)
- **Frédéric Brechenmacher** – département Sciences Humaines, Arts, Lettres et Langues (SHALL)

Temps forts

JANVIER

CRÉATION DU CIMO

Le 29 janvier 2025 a été inauguré à Brest le centre interdisciplinaire Mers et Océan (CIMO), créé par l'Institut Polytechnique de Paris et l'Ifremer en partenariat avec le CNRS et l'Agence de l'innovation de défense (AID). Ce nouveau centre a pour ambition de dynamiser la recherche collaborative en ingénierie maritime en réunissant chercheurs, partenaires académiques et industriels. ✨

MARS

INAUGURATION DE L'AMIAD PAR LE MINISTRE

Sébastien Lecornu, alors ministre des Armées, a inauguré le pôle de recherche de l'Agence ministérielle pour l'intelligence artificielle de défense (Amiad) de l'École polytechnique. Il a annoncé à cette occasion la construction d'un Institut de défense sur le campus de Palaiseau (Essonne). ✨



FÉVRIER

SOMMET INTERNATIONAL POUR L'ACTION SUR L'IA

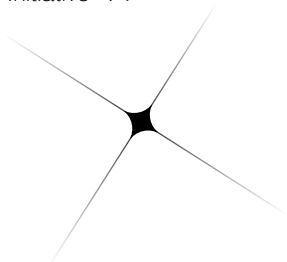
En prélude de ce sommet réunissant une centaine de pays et de nombreux chefs d'État et de gouvernement, IP Paris a organisé les journées scientifiques « AI, Science and Society ». Grâce à son expertise académique et scientifique, l'Institut a pu réunir l'élite mondiale de la recherche en intelligence artificielle. Plus de 3 800 participants sont venus échanger et débattre sur les transformations engendrées par l'IA sur la science et sur nos sociétés. Avec ces journées scientifiques, IP Paris a contribué à renforcer le positionnement de la France dans la recherche et l'innovation en matière d'intelligence artificielle. ✨



JUILLET

ENTENTE CordIAle SUR L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Le 9 juillet, à Londres, à l'occasion de la visite d'État d'Emmanuel Macron au Royaume-Uni, IP Paris, HEC Paris, l'Université Paris-Saclay, les Universités d'Oxford et de Cambridge ont officialisé un partenariat stratégique franco-britannique inédit dans le domaine de l'intelligence artificielle : « l'Entente CordIAle Paris-Saclay – Oxford-Cambridge AI Initiative ». ✨



SEPTEMBRE/OCTOBRE

PRIX NOBEL ET MÉDAILLE D'OR DU CNRS

Michel Devoret, diplômé de Télécom Paris, a reçu le prix Nobel de physique 2025 avec deux autres scientifiques pour la découverte de l'effet tunnel quantique macroscopique et de la quantification de l'énergie dans un circuit électrique. Stéphane Mallat, ancien élève et ancien président du département de Mathématiques appliquées de l'École polytechnique, a été récompensé de la médaille d'or du CNRS. ✨



OCTOBRE

RENCONTRES CYBERSÉCURITÉ ET DÉFENSE

IP Paris a organisé la 1^{re} édition des Rencontres Cybersécurité et Défense en partenariat avec le CIEDS. Soutenu par le ministère des Armées, par l'AID et la chaire Souveraineté numérique et cyber – IHEDN, cet événement a réuni chercheurs, industriels, décideurs publics et étudiants autour d'un objectif commun : renforcer la résilience et la sécurité des systèmes numériques. ✨



OCTOBRE

WELCOME DAY

IP Paris a organisé un événement réunissant l'ensemble des personnels pour aider les équipes à mieux se connaître afin de mieux travailler ensemble sur les projets communs. ✨

NOVEMBRE

SIGNATURE D'UN ACCORD AVEC L'ONERA

IP Paris, l'École polytechnique, l'ENSTA et l'ONERA ont signé un partenariat stratégique pour mutualiser leurs expertises en mécanique, en physique et dans le numérique. L'accord prévoit l'émergence d'un Institut commun de recherche en mécanique et la formation par la recherche via des équipes de recherche communes IP Paris – ONERA. ✨

DÉCEMBRE

LANCEMENT DE L'OBSERVATOIRE DE L'ÉGALITÉ DES CHANCES

IP Paris et le réseau des Écoles normales supérieures ont lancé l'Observatoire de l'égalité des chances. Sous la coordination scientifique de l'Institut des Politiques Publiques, il a pour objectif d'analyser, de documenter et de suivre dans la durée l'accessibilité aux filières les plus sélectives de l'enseignement supérieur français. ✨

DÉCEMBRE

INAUGURATION DES CHAIRES DES HAUTES ÉTUDES POUR LA SOUVERAINETÉ

Ces chaires, créées en lien étroit avec la DGA, ont pour objectif de développer la recherche où excellence scientifique, culture de l'intérêt général et stratégie d'innovation se conjuguent au service de la souveraineté nationale et européenne. ✨

« 2025 : une dynamique de structuration qui s'accélère »



Baptiste Bourboulon,
directeur général des services (DGS)

IP Paris est un jeune établissement dont les services se structurent progressivement. En 2025, son organisation a franchi de nouvelles étapes. Explications de Baptiste Bourboulon, directeur général des services.

Quelles ont été les avancées significatives dans la gestion d'IP Paris en 2025 ?

B. B. : Nous avons poursuivi la structuration des services communs avec la refonte de notre règlement intérieur et de notre organisation, l'adoption de textes importants comme le dispositif de signalement et de traitement des faits de harcèlement, de discrimination ou de violences à caractère sexuel ou sexiste. Pour la première fois et comme le prévoient les statuts modifiés en 2024, nous avons présenté à notre conseil d'administration un budget consolidé retraçant l'ensemble des crédits et emplois affectés à IP Paris et à ses écoles-membres. Signe de la croissance de l'activité et des succès remportés par IP Paris, notamment dans l'attribution de grands projets France 2030 comme le projet IA Cluster, notre budget poursuit sa croissance, avec des dépenses qui atteignent 29,3 millions d'euros en 2025, contre 22,6 millions d'euros en 2024. L'année 2025 aura renforcé les fonctions ressources pour accompagner la croissance de l'activité, en particulier les ressources humaines, le service des affaires financières ou le support informatique. Autre fait marquant de l'année écoulée, les initiatives menées en matière de logement : nous avons prolongé le partenariat avec le Crous de Versailles (Yvelines) et engagé une démarche directe auprès des bailleurs du plateau de Saclay pour développer de nouvelles offres de logement en faveur de nos étudiants.

EN CHIFFRES

26,3 M€ de budget

76 collaborateurs

Où en est le projet de relocalisation des services communs d'IP Paris dans de nouveaux locaux ?

B. B. : L'emménagement dans ce nouveau site est un projet majeur pour renforcer l'efficacité collective, améliorer les conditions de travail et favoriser un fonctionnement plus intégré, au service d'une communauté IP Paris plus incarnée. Ce projet a été approuvé par le conseil d'administration en juillet 2025. Nous avons ensuite précisé le périmètre des équipes concernées et mené une importante phase de concertation avec les agents passant par une présentation en réunion plénière, des échanges avec les représentants du personnel, ainsi que des ateliers avec les agents. Les travaux ont débuté au printemps 2026 pour un emménagement prévu à la rentrée.

Quels sont les chantiers de la direction générale des services pour 2026 ?

B. B. : Notre objectif est de mieux accompagner les agents dans leurs missions et le futur déménagement est l'un des leviers pour y parvenir. Nous avons engagé une réflexion autour de l'IA et sur la manière dont elle peut nous aider à être plus efficaces. Outre la poursuite de travaux communs avec les écoles-membres, par exemple en matière de logements étudiants, nous souhaitons avancer sur plusieurs chantiers clés comme l'adoption d'un cadre de gestion des personnels des services communs d'IP Paris ou la refonte de notre procédure budgétaire interne. Enfin, le projet majeur sur lequel nous sommes fortement engagés et qui devrait nous mobiliser encore les prochains mois est la sortie d'IP Paris de son statut expérimental actuel et la pérennisation de l'Institut sous la forme d'un grand établissement. ✨

« Le futur emménagement des agents des services communs constitue un levier fort pour stimuler la cohésion des équipes. »

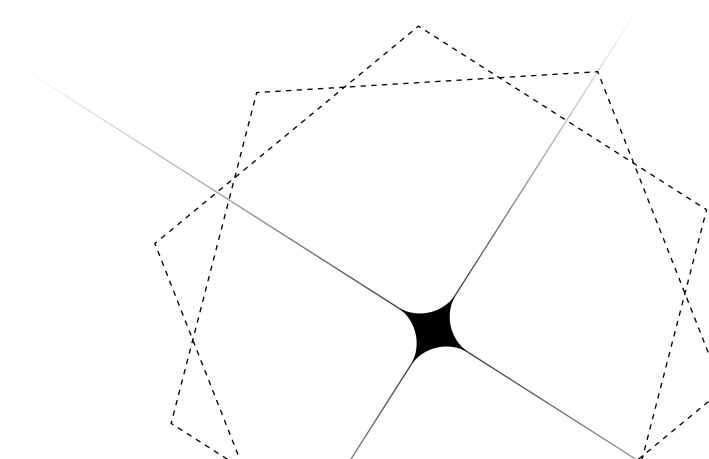
FORMATION

« FAIRE ÉVOLUER NOTRE OFFRE POUR RÉPONDRE AUX ENJEUX SOCIO-ÉCONOMIQUES. »

« 2025 a été marquée par deux temps forts : l'évaluation du Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (Hcéres) et celle de la Commission des titres d'ingénieur (CTI). Les retours ont été très positifs et nous avons obtenu la réaccréditation de nos formations. Cela nous conforte dans notre trajectoire et nous invite à nous projeter dans l'avenir. Nous poursuivons ainsi notre travail de refonte, pour offrir à la fois plus de lisibilité à nos formations actuelles mais également de nouvelles formations en réponse aux attentes des étudiants et aux besoins du monde socio-économique. Ainsi, depuis la rentrée 2025, nous proposons une mention Ingénierie de la santé et, à la suite de l'intégration de l'ENPC au sein d'IP Paris, une mention Génie civil. Par ailleurs, les domaines dits « de souveraineté » sont aujourd'hui au cœur de notre réflexion, en recherche comme en formation, en résonance avec les domaines d'expertise de l'Institut. Il s'agit ici de couvrir un périmètre plus large que le domaine de la défense et de la sécurité pour envisager la souveraineté plus globalement d'un point de vue technologique. » •



Élisabeth Crépon,
vice-présidente Formation, Vie étudiante et Égalité des chances





DES MASTERS ADAPTÉS AUX BESOINS DE LA SOCIÉTÉ

L'Institut Polytechnique de Paris propose une soixantaine de masters pleinement inscrits dans les grands enjeux de société. Zoom sur quatre d'entre eux, des nouveautés 2025 mais aussi des formations plus anciennes plébiscitées.

EN CHIFFRES

+17 %
d'inscription

60 % de taux de conversion admis/inscrits

36 % des étudiants en master s'inscrivent dans des programmes de doctorat dans les trois mois après l'obtention de leur diplôme

IA : au cœur de la donnée

L'IA impacte aujourd'hui tous les champs disciplinaires d'IP Paris. Parmi les formations dédiées, deux masters : le master DataAI (en deux ans), centré sur l'IA et la gestion de données à grande échelle, et le master Data Science (M2), qui forme des experts en science des données. Ils accueillent 20 % des étudiants d'IP Paris inscrits en master sur deux ans et le programme DataAI a vu son nombre de candidatures doubler en un an. Via le projet IA Cluster, les étudiants bénéficient de bourses spécifiques, notamment dans le cadre du programme PhD Track, qui est adossé à ces deux masters.

Quantique : un master unique en France

La révolution quantique est en marche. Pour former des scientifiques de haut niveau et constituer une véritable filière d'excellence en France et en Europe, l'Institut Polytechnique de Paris a lancé en 2025 le master QMI (Quantique, Mathématiques, Informatique). Il s'inscrit dans la mention Informatique, implique plusieurs écoles d'IP Paris et est mené en coopération avec l'Université Paris-Saclay. Le programme répond aux besoins de la recherche académique tout en étant en phase avec les attentes croissantes de l'écosystème industriel.

Santé : accompagner la transition numérique

L'exploitation à grande échelle des données de santé transforme en profondeur la pratique médicale et l'organisation des systèmes de soins. L'ingénierie a un rôle central à jouer dans cette évolution. C'est pourquoi l'Institut Polytechnique de Paris a lancé en 2025 le programme DaTSHHealth axé sur l'apprentissage interdisciplinaire de la chaîne de valeur des données de santé. Il est opéré par le centre interdisciplinaire Engineering for Health (E4H) d'IP Paris. Sélectionné dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêt Compétences et métiers d'avenir, il est soutenu par l'Agence nationale de la recherche (ANR).

Énergie : former à l'éolien extracôtier

Le développement de l'éolien offshore représente pour la France un enjeu stratégique pour améliorer la production électrique et relever le défi de la transition énergétique. Il nécessite la formation de cadres hautement qualifiés. L'Institut Polytechnique de Paris propose ainsi depuis la rentrée 2025 le programme Offwind. Sélectionné dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêt Compétences et métiers d'avenir (CMA), ce master s'appuie sur l'expertise et la complémentarité de l'ENSTA et de l'École nationale des ponts et chaussées (ENPC), et a été pensé en partenariat avec des groupes industriels parmi lesquels EDF, Siemens, Technip.

LE DOCTORAT, UNE COMPOSANTE ESSENTIELLE DE L'EXCELLENCE SCIENTIFIQUE

L'Institut Polytechnique de Paris propose une formation doctorale ouverte aux meilleurs étudiants nationaux et internationaux pour contribuer à une recherche de pointe.



Une formation doctorale reconnue

Le modèle d'IP Paris associe profondeur académique et impacts socio-économiques. L'Institut accueille, en effet, deux écoles doctorales (École doctorale IP Paris, École doctorale de mathématiques Hadamard) qui irriguent 45 laboratoires qui lui confèrent une capacité de recherche large, visible et organisée. Ses dix départements d'enseignement et de recherche structurent les grandes disciplines, animent les communautés scientifiques et assurent la richesse académique nécessaire à une formation et une recherche d'excellence. Grâce à ses sept centres interdisciplinaires, IP Paris croise les compétences de ses laboratoires, de ses enseignants-chercheurs et de ses partenaires afin de faire émerger de nouvelles connaissances, d'ouvrir des champs de recherche inédits et d'apporter des réponses aux grands défis mondiaux. Cette organisation, associée à la qualité des enseignants-chercheurs, vaut à la recherche d'IP Paris d'être reconnue au meilleur niveau des classements (QS, Shanghai Ranking, THE) dans plusieurs disciplines : mathématiques, ingénierie & technologie, statistique & recherche opérationnelle, économie & économétrie, physique, sciences informatiques...

Les meilleurs travaux distingués

Chaque année, l'Institut Polytechnique de Paris récompense des étudiants qui se sont distingués par la qualité de leurs travaux de doctorat et les contributions importantes qu'ils ont réalisées dans leurs champs de recherche respectifs. En 2025, deux doctorants ont reçu le Grand Prix, l'un pour ses travaux sur l'analyse automatique des formes 3D, et l'autre sur les procédés de fabrication des modèles pour évaluer l'impact réel de l'IA sur le travail. Sept doctorants ont reçu le Prix du Département. Autre rendez-vous qui continue à gagner en importance, Ma Thèse en 180 secondes. En 2025, pour la deuxième édition, dix doctorants de l'Institut Polytechnique de Paris ont relevé le défi de présenter, en seulement trois minutes, leur sujet de recherche de façon claire et captivante à un public non averti puis à un jury composé de personnalités de l'univers scientifique, artistique et d'une lycéenne. Enfin, pour la première fois, en 2025, l'Institut Polytechnique de Paris a accueilli la finale interuniversitaire du concours Three Minute Thesis (3MT), l'équivalent en langue anglaise de Ma Thèse en 180 secondes. Six doctorants, représentant IP Paris, l'Université Paris-Saclay et l'Université PSL, y ont participé. À l'issue des présentations, le jury ainsi que le public ont distingué deux doctorants d'IP Paris pour leur clarté scientifique, l'accessibilité et la précision de leur propos, et leur aisance à l'oral.

EN CHIFFRES

+39 %
d'inscription en PhD Track

36 %
des masters qui poursuivent en doctorat dans les trois mois

79 %
des PhD Tracks qui poursuivent en doctorat dans les trois mois, dont plus des 2/3 à IPP



UNE OFFRE COMPLÈTE POUR FORMER DES TALENTS DE HAUT NIVEAU

L'Institut Polytechnique de Paris propose un continuum de formations adossé à l'excellence des écoles et à ses laboratoires dans tous les domaines d'expertise pour accompagner les grandes transformations.

La grande richesse des domaines d'expertise

Ancrée dans les sciences fondamentales et tournée vers l'impact, l'offre de formation d'IP Paris prépare des experts de haut niveau appelés à relever les grands défis contemporains : transition énergétique et climatique, défense et sécurité et souveraineté technologique, notamment en cybersécurité, intelligence artificielle, santé ou encore robotique.

La Graduate School, un modèle académique intégré

L'Institut Polytechnique de Paris propose un parcours cohérent avec 19 masters et 12 PhD Tracks (parcours en cinq ans) ainsi que deux formations rattachées aux écoles doctorales (une multidisciplinaire et l'autre en mathématiques) pour former par la recherche des cadres scientifiques

et techniques de haut niveau. 51 % des étudiants sont internationaux et représentent 68 nationalités. 40 % des diplômés de master poursuivent en doctorat et ce chiffre grimpe à 89 % des étudiants en PhD Track.

Le CPES : pour diversifier les profils d'étudiants

IP Paris a accueilli en 2025 la troisième promotion du cycle pluridisciplinaire d'études supérieures (CPES) avec la spécialité « Science des données, santé et société ». Cette formation sélective post-bac sur trois ans vise à promouvoir la diversité des profils et l'égalité des chances, avec une attention particulière portée aux filles et aux étudiants boursiers. Les étudiants qui suivent ce parcours peuvent ensuite accéder à des études prestigieuses et de pointe dans le domaine de la donnée. ✨

EN CHIFFRES

430

étudiants en bachelor

2110

étudiants en master

1400

doctorants

97 %

des doctorants trouvent un emploi dans l'année et 98 % à trois ans

VIE ÉTUDIANTE

« LE SOUTIEN D'IP PARIS A ÉTÉ UN VÉRITABLE TREMPLIN POUR NOTRE ASSOCIATION. »

« Lycia est une association que j'ai fondée avec trois autres élèves-ingénieurs de l'ENSTA de Brest. Elle réunit des étudiants, des ingénieurs et des enseignants qui interviennent dans les collèges et les lycées pour former et sensibiliser les élèves à l'utilisation de l'IA. Nous avons été lauréats de l'appel à projets étudiants d'IP Paris 2025 : cela a été pour nous un véritable tremplin. Au-delà du soutien financier, que nous avons utilisé pour acquérir des robots pédagogiques et payer des déplacements, nous avons bénéficié d'un accompagnement stratégique et, surtout, de la mise en relation rapide avec les autres écoles-membres. C'est très intéressant, de partager avec des étudiants d'autres campus, et cela est d'autant plus important que nous voulons associer un maximum d'intervenants à notre projet. Un an après sa création, Lycia a déjà sensibilisé 1 200 élèves en France. À partir de la rentrée 2026, elle travaillera de concert avec la structure que nous venons de créer, Lycia School, qui rémunérera la chaîne de valeur. Créer une association est un projet fabuleux qui stimule l'esprit entrepreneurial. Avec Lycia, nous espérons aussi apporter notre pierre à l'édifice pour faire avancer la recherche du point de vue de l'impact de l'IA sur l'humain. » •



Clément Patrizio, ancien élève-ingénieur de l'ENSTA campus de Brest et cofondateur de l'association Lycia



Welcom'IP Paris 2025 – Color Run.

CONSTRUIRE L'EXPÉRIENCE ÉTUDIANTE IP PARIS

IP Paris offre aux étudiants une formation d'excellence mais aussi la possibilité de vivre une expérience unique. L'Institut se mobilise pour animer la communauté étudiante et développer le sentiment d'appartenance à IP Paris.

Welcom'IP Paris – Color Run : tous ensemble !

Pour la première fois, les étudiants des six écoles d'IP Paris et de la Graduate School se sont retrouvés pour célébrer ensemble la rentrée 2025. Ils étaient près de 600 – issus de tous les cursus, de toutes les promotions et des différents campus d'IP Paris : Palaiseau, Évry, Champs-sur-Marne et Brest – à participer à cet événement d'intégration interécoles qui s'est déroulé sur le campus de Palaiseau. Au programme de cet événement conçu par et pour les étudiants : une Color run alliant sport et convivialité, et un temps de partage autour d'un village associatif pour découvrir les associations étudiantes issues de l'ensemble des écoles d'IP Paris. Ces échanges en ont appris davantage aux nouveaux étudiants sur la vie de campus et sur la richesse des initiatives qui font de l'engagement étudiant une dimension essentielle de l'expérience IP Paris.

Soutenir des projets fédérateurs et à impact

Comme chaque année, la commission de l'appel à projets (AAP) IP Paris s'est réunie pour étudier les projets portés par les associations étudiantes des écoles-membres d'IP Paris et de la Graduate School pour l'année 2025-2026. Sur les 48 projets déposés, 44 ont été retenus et financés pour un montant total de subvention de 115 000 euros. Parmi les projets soutenus, TéléPonts, porté par des étudiants de l'ENPC. Ce tournoi sportif interécoles à but caritatif est dédié à la promotion et à la démocratisation du sport pour les personnes en situation de handicap. Il s'est tenu en avril 2026 et a réuni plusieurs écoles (Polytechnique, ENSAE, ENSTA, Télécom Paris et Télécom SudParis), l'intégralité des bénéfices étant reversée à des associations œuvrant pour l'inclusion par le sport. Pour les prochaines éditions de l'AAP, le dispositif sera davantage concentré sur des projets interécoles à fort impact fédérateur et incluant les dimensions sociétale, durable et d'inclusion. ✨

Francophonie et parité

La Journée internationale de la francophonie 2025, organisée par le Centre international de langue et de culture françaises d'IP Paris en collaboration avec le département des Langues et Cultures de l'École polytechnique, avait pour thème : « Femmes dans la francophonie : des Lettres aux sciences ». Au cours de deux tables rondes, plusieurs scientifiques ont parlé de leur propre rapport à la science, du français comme langue scientifique et du lien entre les femmes et la recherche scientifique. La journée a été ponctuée par des lectures et la présentation de travaux réalisés par des étudiants internationaux d'IP Paris. ✨



DES INITIATIVES POUR SUSCITER DES VOCATIONS

Les étudiants, les chercheurs et les enseignants d'IP Paris sont animés par une même ambition : faire avancer les connaissances scientifiques et technologiques. En 2025, plusieurs événements ont favorisé la transmission de la culture scientifique auprès des jeunes générations et contribué à nourrir leur intérêt pour les disciplines scientifiques et technologiques.

IA : sensibiliser les jeunes à son utilisation

Parmi les projets financés par IP Paris dans le cadre de son appel à projets 2025-2026 figure celui de l'association Lycia porté par des étudiants du campus de Brest de l'ENSTA. Son objectif : intervenir dans les collèges et lycées pour former et sensibiliser les élèves à l'utilisation de l'IA. Des étudiants et des enseignants de toutes les écoles d'IP Paris sont impliqués (*lire les propos du cofondateur de l'association Lycia en page 17*).

Physique : une première française

En 2025, pour la première fois depuis leur création en 1967, les Olympiades internationales de physique se sont déroulées en France, à l'École polytechnique. Chaque année, des centaines de jeunes scientifiques de moins de 20 ans venus de 90 pays concourent par équipe autour d'épreuves de très haut niveau en physique, dans un esprit de rencontre, de dialogue, de partage et de coopération. L'événement a mis en avant le rôle des femmes dans les avancées de cette discipline scientifique.

Mathématique et logique : doublé gagnant !

En 2025, pour la première fois également, IP Paris et l'École polytechnique étaient partenaires des Olympiades nationales de mathématiques organisées par le ministère de l'Éducation nationale et Animath. Des étudiants de l'X se sont engagés en tant que « tuteurs Olympiades » au sein des Cordées de la réussite et ont accompagné, aux côtés des professeurs, les lycéens dans leur préparation des Olympiades. Les lauréats du concours ont eu l'opportunité de poursuivre leurs découvertes scientifiques au travers d'une immersion sur le campus de l'École polytechnique. Parallèlement, l'X a accueilli en 2025 la finale internationale du 38^e Championnat des jeux mathématiques et logiques, organisé par la Fédération française des jeux mathématiques. Plus de 500 concurrents (écoliers, collégiens, lycéens, étudiants et adultes) venus 15 pays différents ont participé à l'événement. ✨

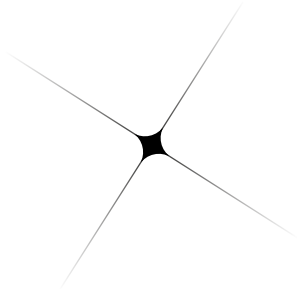
DES CAMPUS
PENSÉS POUR
APPRENDRE,
VIVRE ET
S'ÉPANOUIR

Sur les différents campus d'IP Paris, les étudiants ont accès à un large panel d'activités, de services et d'infrastructures pour se sentir chez eux et prendre part à la vie en communauté.

Ci-contre et page de droite :
Welcome Day 2025 –
master & PhD Track.

EN CHIFFRES

135
cadres des associations
de l'ensemble des
écoles-membres formés
aux HDVSS (harcèlement,
discriminations et violences
sexistes et sexuelles)



Accueillir les nouveaux étudiants

IP Paris multiplie les initiatives pour accueillir les nouveaux étudiants et leur donner toutes les ressources nécessaires pour réussir leur parcours. Au-delà du Welcom'IP Paris, l'Institut organise à la rentrée deux journées d'accueil dédiées aux masters et PhD Tracks. L'occasion pour les étudiants de ces formations de découvrir les infrastructures du campus, les services proposés, de participer à des tables rondes et de tisser de premiers liens au sein de la communauté IP Paris. Pour les étudiants internationaux, le dispositif d'accueil a été renforcé. Un guichet d'accueil des talents étrangers (GATE), situé à Paris-Saclay, centralise en un lieu unique les principales démarches administratives et pratiques liées à l'installation en France : titre de séjour, santé, logement, transports, emploi ou encore services sociaux. Deux journées visa-concours ont été organisées à la sous-préfecture de Palaiseau afin de faciliter la délivrance des titres de séjour. Enfin, pour répondre aux restrictions de visa, aux retards administratifs ou autres difficultés qui ont touché les étudiants ayant un projet d'études aux États-Unis, une voie spécifique d'admission a été mise en place en 2025 pour les aider à poursuivre leurs études à IP Paris.

Soutenir l'accès au logement

IP Paris et ses écoles-membres sont pleinement mobilisés pour favoriser l'accès au logement étudiant. En 2025, l'Institut a prolongé son partenariat avec le Crous de Versailles (qui porte sur plus de 300 lits proposés à proximité du campus) et mené des démarches auprès des bailleurs du plateau de Saclay suite à l'arrêt du dispositif Guichet Unique Paris-Saclay (GUPS) en mars 2025. IP Paris a ainsi pu réserver des lits auprès d'Arpej et d'Uxco Hacker, signer des partenariats avec Studapart et CASA, la plateforme de logements de l'Université Paris-Saclay. Une convention devrait être signée en 2026 avec CDC Habitat-Studefi pour une future résidence étudiante.

Le sport au cœur de la vie étudiante

Un bureau des sports IP Paris (BDS) est en cours de constitution et devrait être opérationnel à la rentrée universitaire 2026-2027. Il a une double vocation : être le BDS de la Graduate School et celui de l'ensemble des étudiants des écoles-membres qui veulent participer à des compétitions de sports collectifs de la FFSU (Fédération française de sport universitaire). Grâce à lui, en effet, les étudiants – et notamment les étudiantes, en effectif moindre – pourront constituer des équipes plus facilement. Celles-ci courront sous la bannière IP Paris et seront soutenues financièrement par l'Institut (achat des licences, de matériel, etc.). ❖



en soirée et des actions de sensibilisation, de prévention et de formation. En matière de lutte contre le harcèlement, les discriminations et les violences sexistes et sexuelles (HDVSS), une plateforme de signalement a été ouverte en septembre 2025 pour les étudiants et les agents de la Graduate School. Des référents ont été nommés et formés, et les instances mises en place. Autre nouveauté de la rentrée : une visite médicale a été proposée aux étudiants primo-arrivants internationaux. Plus de 530 créneaux étaient réservés durant deux mois pour les recevoir au sein du pôle de Santé.

Aider en cas de difficultés

Sur l'année 2025-2026, la commission CVEC (contribution vie étudiante et de campus) d'IP Paris a reçu 116 demandes d'aide déposées par des étudiants de la Graduate School rencontrant des difficultés financières ponctuelles. 43 ont été retenues et plus de 28 000 euros ont été alloués au total. Ces aides d'urgence visent à maintenir pour les étudiants de bonnes conditions d'études malgré les difficultés rencontrées. ❖

LANCEMENT D'UN OBSERVATOIRE DE L'ÉGALITÉ DES CHANCES

IP Paris, l'Institut des Politiques Publiques (IPP) et le réseau des Écoles normales supérieures (ENS) ont signé en 2025 une convention de partenariat pour créer un Observatoire de l'égalité des chances dans les filières sélectives de l'enseignement supérieur.

En 2021, un rapport de l'IPP soulignait que la composition sociale des effectifs avait peu évolué entre 2006 et 2016, malgré des dispositifs d'ouverture sociale initiés au milieu des années 2000 par plusieurs grandes écoles.

Depuis, de nouvelles mesures ont été mises en place (Parcoursup, réforme du lycée, classes préparatoires « Talents du service public », bonifications aux concours pour les candidats boursiers). C'est pour objectiver les effets de ces réformes que l'Observatoire de l'égalité des chances a été créé.

Produire des analyses rigoureuses et reproductibles

Coordonné scientifiquement par l'IPP, ce programme analysera des données couvrant plusieurs générations d'élèves (origine sociale ou géographique, genre, choix d'orientation, etc.) pour éclairer les mécanismes d'accès aux élites académiques. Les travaux s'articuleront étroitement avec ceux menés par les services du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche et du ministère de l'Éducation

nationale, en particulier la Direction de l'évaluation, de la prospective et de la performance (DEPP) et le Service de la statistique publique de l'enseignement supérieur et de la recherche (SIES).

Renforcer l'efficacité des politiques de démocratisation

Un premier rapport intermédiaire sera rendu dès la deuxième année du programme, puis un rapport final la troisième année. Deux focus thématiques suivront, dont un consacré à la représentation des femmes dans les filières scientifiques. Un outil de visualisation des données sera élaboré et les programmes de traitement mis à disposition en open access.

Les données collectées serviront aussi à mener des expérimentations ciblées, par exemple pour détecter des élèves à fort potentiel ne candidatant pas aux formations sélectives, ou pour repérer les établissements où les écarts de genre sont les plus marqués. L'Observatoire apportera à la fois un éclairage scientifique au débat public et un outil d'aide à la décision pour les écoles d'IP Paris et les ENS. ❖

Une mobilisation en faveur de l'égalité des chances



Depuis 2023, IP Paris s'appuie sur son Centre Égalité des Chances, créé avec le soutien d'Orange, pour agir en faveur d'un accès plus équitable aux études scientifiques, indépendamment de l'origine sociale, géographique ou du genre. L'Institut participe au programme CPES (cycle pluridisciplinaire d'études supérieures), dont la troisième promotion a fait sa rentrée en septembre 2025. Cette dynamique se traduit dans les initiatives portées par les écoles-membres : chaque été, l'École polytechnique organise l'X-Science Camp, un stage scientifique destiné à des lycéens boursiers à fort potentiel, tandis que l'ENSTA travaille sur un nouveau parcours d'admission destiné aux élèves issus d'une deuxième année de licence accès santé (LAS) avec une première année de propédeutique. ❖

RECHERCHE & INNOVATION

« DEVENIR L'UN DES GRANDS PÔLES MONDIAUX EN SCIENCES, INGÉNIERIE ET TECHNOLOGIE. »

« 2025 a constitué une étape importante dans le développement scientifique d'IP Paris. Elle a confirmé la solidité du projet académique porté par l'Institut et ses écoles-membres, tout en préparant les évolutions qui accompagneront son développement futur. L'excellence scientifique de nos communautés a été largement reconnue par l'évaluation du Hcéres, avec 12 laboratoires évalués au meilleur niveau international. Nous avons également signé une convention avec l'ONERA, une avancée majeure pour structurer des collaborations durables au service des grands enjeux de souveraineté et d'innovation. L'Institut a poursuivi sa politique d'attractivité par le recrutement de chercheurs de tout premier plan, grâce aux programmes France 2030 (SteP2, Hi! PARIS Cluster). Au-delà de ces réalisations, plusieurs chantiers structurants ont été engagés : définition de priorités scientifiques, développement d'infrastructures mutualisées, approfondissement des coopérations académiques, industrielles et institutionnelles. La nomination d'un vice-président Recherche et Innovation de plein exercice contribuera à renforcer la cohérence de notre politique scientifique et notre ambition internationale. Autant d'actions au service d'une même ambition : faire d'IP Paris l'un des grands pôles mondiaux en sciences, ingénierie et technologies. » •



Kees Van Der Beek,
directeur de la Recherche de l'École polytechnique, ancien vice-président Recherche d'IP Paris¹

1. Jusqu'en septembre 2025.



Jamal Atif,
vice-président Recherche et Innovation

REPOUSSER LES FRONTIÈRES DE LA CONNAISSANCE ET PRÉPARER LES RUPTURES TECHNOLOGIQUES DE DEMAIN

De l’infiniment petit aux phénomènes les plus extrêmes de l’Univers, les chercheurs d’IP Paris explorent les mécanismes fondamentaux qui régissent notre monde. Leurs recherches – des technologies quantiques à la robotique autonome en passant par les sciences du vivant – répondent à des défis scientifiques majeurs reconnus à l’international.

ENVIRONNEMENT

Les glissements transitoires induits par la secousse prémonitoire déterminent le moment de la nucléation de la secousse principale

Laboratoire Navier – unité de recherche CNRS, École nationale des ponts et chaussées, Université Gustave Eiffel

Les auteurs montrent que le déclenchement d'un séisme peut être fortement influencé par de petits événements précurseurs qui peuvent accélérer, ralentir ou même empêcher la rupture principale. Pour la première fois, un lien direct est établi entre l'intensité d'un précurseur et le moment du déclenchement du séisme. Ces résultats ouvrent de nouvelles perspectives pour l'amélioration de la surveillance sismique et la compréhension des mécanismes de rupture.

- ▶ <https://www.nature.com/articles/s41586-026-10497-5>
- ▶ Barnaby Fryer, Dmitry Garagash, Mathias Lebihain, François Passelègue

ORIGINES DE LA VIE

Les structures des complexes d'initiation de Saccharolobus solfataricus avec des ARNm sans amorce mettent en évidence des caractéristiques archéennes et une proximité eucaryote

Laboratoire de biologie structurale de la cellule (BIOC – unité mixte de recherche CNRS, École polytechnique, Institut Polytechnique de Paris)

Les résultats de cette étude montrent que le ribosome de l'archée Saccharolobus solfataricus mobilise des mécanismes de synthèse des protéines rappelant à la fois ceux des bactéries et ceux des cellules eucaryotes. Cette double caractéristique renforce l'hypothèse selon laquelle les archées auraient joué un rôle central dans l'émergence des organismes complexes et éclaire les relations évolutives entre les grandes branches du vivant.

- ▶ <https://www.nature.com/articles/s41467-024-55718-5>
- ▶ Gabrielle Bourgeois, Pierre-Damien Coureux, Christine Lazennec-Schurdevin, Clément Madru, Thomas Gaillard, Magalie Duchateau, Julia Chamot-Rooke, Sophie Bourcier, Yves Mechulam et Emmanuelle Schmitt

QUANTIQUE

Cryptographie quantique hybride issue de la complexité de la communication

Laboratoire traitement et communication de l'information (LTCI – laboratoire de recherche Télécom Paris, Institut Polytechnique de Paris)

Face à l'émergence des ordinateurs quantiques, les chercheurs développent de nouvelles approches pour protéger les communications. Les travaux menés ici proposent une cryptographie quantique hybride exploitant l'avantage des systèmes quantiques pour certaines tâches de communication. Cette approche laisse envisager des protocoles de sécurité plus accessibles que les solutions quantiques traditionnelles, tout en introduisant la notion de « sécurité durable ». Une avancée prometteuse pour la cybersécurité de demain.

- ▶ <https://quantum-journal.org/papers/q-2025-09-24-1862/>
- ▶ Francesco Mazzoncini, Balthazar Bauer, Peter Brown, Romain Alléaume

Caractérisation de la dynamique de commutation ultrarapide de l'état de charge dans les centres NV du diamant

Laboratoire d'optique appliquée (LOA – unité mixte de recherche CNRS, École polytechnique, ENSTA Paris, Institut Polytechnique de Paris)

Les chercheurs montrent qu'une excitation infrarouge augmente significativement la population de l'état sensible aux champs magnétiques, améliorant ainsi les performances des centres NV du diamant. Cette avancée pourrait renforcer la sensibilité des capteurs magnétiques de nouvelle génération et contribuer au développement de dispositifs quantiques plus fiables, avec des applications potentielles en imagerie biomédicale, géophysique, navigation et calcul quantique.

- ▶ <https://opg.optica.org/abstract.cfm?uri=QSM-2025-QTu3B.4>
- ▶ Amélie Kies, Marie Cherasse, Emmanuel Péronne, Davide Boschetto

DÉMOGRAPHIE

L'effet négligeable de la contraception gratuite sur la fertilité : données expérimentales du Burkina Faso

Centre de recherche en économie et statistique (CREST – unité mixte de recherche CNRS, École polytechnique, Genes, Institut Polytechnique de Paris)

Cette étude menée auprès de 14 545 ménages révèle qu'un accès gratuit à la contraception, même associé à des actions d'information, n'a pas entraîné de baisse significative du taux de natalité sur trois ans. Ces travaux soulignent la complexité des dynamiques démographiques et montrent que les déterminants de la fécondité dépassent largement la seule question de l'accès aux moyens contraceptifs.

- ▶ The negligible effect of free contraception on fertility: Experimental evidence from Burkina Faso
- ▶ Pascaline Dupas, Seema Jayachandran, Adriana Lleras-Muney, Pauline Rossi

MOBILITÉS INTELLIGENTES ET ROBOTIQUE AUTONOME

Des mémoires inspirées des fourmis et centrées sur l'itinéraire sont utilisées pour un suivi panoramique de l'itinéraire dans un robot de type voiture

Laboratoire des sciences et techniques de l'information, de la communication et de la connaissance (Lab-STICC – unité mixte de recherche CNRS, ENSTA, Institut Polytechnique de Paris)

Inspirés par les capacités de navigation des fourmis, les chercheurs ont développé un système pour apprendre à un robot automobile un trajet en un seul passage puis le reproduire de manière autonome à partir de repères visuels. Ces résultats ouvrent la voie à des systèmes de navigation plus sobres, fiables et adaptés aux environnements où les technologies conventionnelles de localisation atteignent leurs limites.

- ▶ <https://www.nature.com/articles/s41467-025-62327-3>
- ▶ Gabriel Gattaux, Antoine Wystrach, Julien R. Serres et Franck Ruffier

LA RECHERCHE D'IP PARIS CONSACRÉE PAR DES FINANCEMENTS EUROPÉENS

Le Conseil européen de la recherche (ERC) a distingué en 2025 plusieurs chercheurs de l'Institut Polytechnique de Paris en leur attribuant des bourses pour leurs travaux. Une belle reconnaissance de l'excellence scientifique de l'Institut et de son attractivité.

1. LMS : unité mixte de recherche CNRS, École polytechnique, Institut Polytechnique de Paris.
2. LIX : unité mixte de recherche CNRS, École polytechnique, Institut Polytechnique de Paris.
3. LPP : unité mixte de recherche CNRS, Observatoire de Paris-PSL, Sorbonne Université, Université Paris-Saclay, École polytechnique, Institut Polytechnique de Paris.
4. CREST : unité mixte de recherche CNRS, École polytechnique, Groupe ENSAE-ENSAI, ENSAE Paris, Institut Polytechnique de Paris.
5. Laboratoire Navier : unité de recherche CNRS, École nationale des ponts et chaussées, Université Gustave Eiffel.
6. LOA : unité mixte de recherche CNRS, École polytechnique, ENSTA, Institut Polytechnique de Paris.
7. LULI : une unité mixte de recherche CEA, CNRS, Sorbonne Université, École polytechnique, Institut Polytechnique de Paris.



Starting Grant et Consolidator : encourager les jeunes chercheurs

Quatre chercheurs d'IP Paris ont reçu une bourse ERC Starting Grant : Vignesh Kannan, professeur assistant à l'École polytechnique, membre du laboratoire de mécanique des solides (LMS¹), qui explore les alliages à mémoire de forme dans des conditions extrêmes ; Thomas Debris-Alazard, chercheur associé Inria au laboratoire d'informatique de l'École polytechnique (LIX²), qui travaille sur la résistance des protocoles cryptographiques face aux ordinateurs quantiques ; Alejandro Alvarez Laguna, chargé de recherche CNRS au laboratoire de physique des plasmas (LPP³), qui contribue à l'optimisation des systèmes de propulsion à plasma ; et Anna Korba, enseignante-chercheuse en tenure track IP Paris au Centre de recherche en économie et statistique (CREST⁴), qui développe de nouvelles méthodes d'optimisation et d'échantillonnage pour les mesures de probabilité, un enjeu clé de l'intelligence artificielle. Jérémy Bleyer, chercheur associé à l'École nationale des ponts et chaussées, membre du laboratoire Navier⁵, a, quant à lui, reçu une bourse ERC Consolidator pour son projet Automatrix visant à transformer la manière dont le comportement des matériaux en mécanique des solides est modélisé et simulé.

Advanced Grant : soutenir la recherche de rupture

La bourse ERC Advanced Grant s'adresse à des chercheurs confirmés souhaitant développer un sujet de recherche exploratoire innovant. Arnak Dalalyan, professeur à l'ENSAE Paris, directeur du CREST et chercheur affilié au centre interdisciplinaire Hi! PARIS, est lauréat 2025 de cette bourse pour le projet Sagmos (Statistical analysis of generative models : sampling guarantees and robustness) sur l'analyse

statistique des modèles d'IA générative actuels et notamment la quantification de leur précision.

Synergy Grant : promouvoir le travail collaboratif

Pour obtenir une bourse Synergy, il faut développer conjointement un projet de recherche autour de questions qui ne peuvent être résolues de manière individuelle. C'est le cas d'Adrien Leblanc, chargé de recherche CNRS au laboratoire d'optique appliquée (LOA⁶), et de Sebastian Meuren, professeur assistant au laboratoire pour l'utilisation des lasers intenses (LULI⁷), qui participent ensemble au projet international NP-QED, lequel teste la théorie Quantum ElectroDynamics et en explore les zones extrêmes.

Proof of Concept : pousser plus loin l'innovation

La bourse Proof of Concept est un financement additionnel qui s'adresse aux lauréats ERC pour explorer le potentiel d'innovation de résultats prometteurs issus de leur projet. Yanlei Diao, professeure à l'École polytechnique, membre du laboratoire d'informatique de l'École polytechnique (LIX) et de l'équipe de recherche Inria-École polytechnique CEDAR, a reçu cette bourse pour son projet Explainable AD (XAD) dédié à la détection d'anomalies complexes évolutives dans les flux de données numériques. ✨

EN CHIFFRES

120 projets ERC soumis entre 2019 et 2024 dont 33 financés (25 % de succès)

Au premier rang du quantique

Michel Devoret, ancien élève de Télécom Paris, est colauréat du prix Nobel de physique 2025 pour la découverte de l'effet tunnel quantique macroscopique et de la quantification de l'énergie dans un circuit électrique. Une distinction majeure qui illustre parfaitement l'excellence académique des écoles-membres d'IP Paris et le rôle que l'Institut peut jouer dans la révolution quantique, notamment dans le cadre du Quantum-Saclay avec l'Université Paris-Saclay. ✨



AVEC L’ONERA,
ŒUVRER
POUR UNE
SOUVERAINETÉ
DE LA DÉFENSE



Entretien avec Emmanuel Chiva, président-directeur général de l’ONERA (Office national d’études et de recherches aérospatiales)¹.

1. En fonction depuis mars 2026.

Une première convention a été signée en 2019 entre l’ONERA, l’X et l’ENSTA : qu’apporte le nouvel accord de novembre 2025 ?

E. C. : La convention de 2019 avait posé les bases d’un partenariat solide entre l’ONERA, l’X et l’ENSTA. Le nouvel accord élargit le périmètre à l’ensemble d’IP Paris et lui donne une ambition plus structurante. Il fluidifie et amplifie nos interactions dans trois grands champs scientifiques au cœur des enjeux aéronautiques, spatiaux et de défense : la mécanique, la physique et le numérique. Dans toutes ces disciplines, notre complémentarité est décisive, combinant science fondamentale, modélisation, simulation, expérimentation et finalités applicatives.

Pourquoi collaborer avec IP Paris est-il une évidence ?

E. C. : Notre coopération s’inscrit dans une histoire déjà ancienne et dans une forte convergence de nos ambitions. Les écoles d’IP Paris et l’ONERA travaillent ensemble depuis des décennies au travers de thèses, de post-doctorats, de projets communs, d’enseignements assurés par des chercheurs de l’ONERA et de participations croisées aux instances de gouvernance scientifique. Cette relation prend aujourd’hui une dimension plus stratégique car l’ONERA regroupe ses activités de Meudon et de Châtillon au cœur de Saclay, tandis qu’IP Paris développe un écosystème

académique d’excellence autour de l’X, de l’ENSTA Paris et de ses autres écoles-membres. Cette proximité géographique et scientifique est l’occasion rare de bâtir, ensemble, un pôle de recherche de référence dans les domaines de l’aéronautique, du spatial et de la défense.

Que va apporter IP Paris à l’ONERA et réciproquement ?

E. C. : IP Paris apporte à l’ONERA un environnement académique exceptionnel, une forte capacité d’attraction des meilleurs étudiants et chercheurs, et une profondeur disciplinaire remarquable en mécanique, physique, mathématiques, numérique et ingénierie. L’ONERA apporte à IP Paris une connaissance pointue des finalités de l’aéronautique, du spatial et de la défense, un parc instrumental et numérique unique, des moyens expérimentaux de premier plan, une culture de la recherche finalisée et un lien privilégié avec les acteurs industriels et institutionnels, en particulier ceux de la BITD (base industrielle et technologique de défense). Cette complémentarité est très puissante : IP Paris amène la densité et la profondeur académiques ; l’ONERA apporte les grands enjeux, les grands moyens et la capacité à transformer la science en impact. L’accord prévoit aussi l’émergence de projets communs pour la défense, en synergie avec l’Agence de l’innovation de défense et la DGA, au service de la souveraineté nationale et de notre industrie. ❖

LES DÉPARTEMENTS
ET UNITÉS
DE RECHERCHE

10 départements
d’enseignement et de recherche

- Mathématiques
- Physique
- Science et Ingénierie Mécaniques
- Chimie et Procédés
- Biologie
- Information, Communication et Électronique
- Informatique, Données et Intelligence Artificielle
- Économie
- Sciences Sociales et Management
- Sciences Humaines, Arts, Lettres et Langues

45 unités de recherche
dont 30 UMR (unités mixtes de
recherche) avec des organismes
nationaux de recherche

MATHÉMATIQUES

- CERMICS** Centre d’enseignement et de recherche en mathématiques et calcul scientifique
ENPC, Inria, Gustave Eiffel
- CMAF** Centre de mathématiques appliquées
UMR 7641, CNRS, Inria, École polytechnique
- CMLS** Centre de mathématiques
Laurent Schwartz
UMR 7640, CNRS, École polytechnique
- LMS** Laboratoire de mécanique des solides
UMR 7649, CNRS, École polytechnique
- POEMS** Propagation des ondes : étude mathématique et simulation
UMR 7231, CNRS, ENSTA
- UMA** Unité de mathématiques appliquées
UP, ENSTA

PHYSIQUE

- CPHT** Centre de physique théorique
UMR 7644, CNRS, École polytechnique
- LLR** Laboratoire Leprince-Ringuet
UMR 7638, CNRS, École polytechnique
- LOA** Laboratoire d’optique appliquée
UMR 7639, CNRS, École polytechnique, ENSTA
- LOB** Laboratoire d’optique et biosciences
UMR 7645, CNRS, École polytechnique, Inserm
- LPICM** Laboratoire de physique des interfaces et des couches minces
UMR 7647, CNRS, École polytechnique

- LPP** Laboratoire de physique des plasmas
UMR 7648, CNRS, Observatoire de Paris-PSL, Université Paris-Saclay, École polytechnique, SU
- LSI** Laboratoire des solides irradiés
UMR 7642, CEA (DRF), CNRS, École polytechnique
- LULI** Laboratoire pour l’utilisation des lasers intenses
UMR 7605, CEA (DAM), CNRS, SU, École polytechnique
- OMEGA** Organisation de microélectronique générale avancée
UAR 3605, CNRS, École polytechnique
- PMC** Laboratoire de physique de la matière condensée
UMR 7643, CNRS, École polytechnique

MÉCANIQUE

- CEREA** Centre d’enseignement et de recherche en environnement atmosphérique
ENPC, École polytechnique
- IMSIA** Institut des sciences de la mécanique et applications industrielles
UMR 9219, EDF, ENSTA, CNRS, CEA
- IRDL** Institut de recherche Dupuy de Lôme
UMR 6027, CNRS, ENSTA, Université de Bretagne Sud, Université de Bretagne Occidentale, École nationale d’ingénieurs de Brest, membre de l’institut Carnot « ARTS »
- LadHyX** Laboratoire d’hydrodynamique
UMR 7646, CNRS, École polytechnique
- LEESU** Laboratoire eau, environnement et systèmes urbains
ENPC, UPEC
- LHSV** Laboratoire d’hydraulique de Saint-Venant
ENPC, EDF R&D, CEREMA
- LMD** Laboratoire de météorologie dynamique
UMR 8539, CNRS, École polytechnique, ENS/PSL-SU
- LMI** Laboratoire de mécanique et de ses interfaces
ENSTA
- NAVIER** Laboratoire de mécanique et de physique pour les matériaux, les structures et les géomatériaux
UMR 8205, ENPC, Université Gustave Eiffel, CNRS
- UTOPII** Unité transdisciplinaire d’orientation et de prospective des impacts environnementaux de la recherche en ingénierie
UAR, CNRS Ingénierie, Aix-Marseille Université, École nationale des ponts et chaussées (ENPC), École nationale supérieure d’arts et métiers (ENSAM), INSA Lyon et Sorbonne Université

CHIMIE

- IPVF** Institut photovoltaïque d’Île-de-France
UMR 9006, CNRS, École polytechnique, ENSCP, IPVF SAS
- LCM** Laboratoire de chimie moléculaire
UMR 9168, CNRS, École polytechnique

- LSO** Laboratoire de synthèse organique
UMR 7652, CNRS, ENSTA, École polytechnique
- UCP** Unité chimie et procédés
UP, ENSTA

BIOLOGIE

- BIOC** Laboratoire de biologie structurale de la cellule
UMR 7654, CNRS, École polytechnique

SCIENCE DE L’INFORMATION
ET DE LA COMMUNICATION

- Lab-STICC** Laboratoire des sciences et techniques de l’information, de la communication et de la connaissance
UMR 6285, CNRS, IMT Atlantique, ENSTA, Université de Bretagne Occidentale, Université de Bretagne Sud, École nationale d’ingénieurs de Brest
- LIGM** Laboratoire d’informatique Gaspard-Monge
ENPC, Université Gustave Eiffel, CNRS
- LIX** Laboratoire d’informatique de l’École polytechnique
UMR 7161, CNRS, École polytechnique, Inria
- LTCI** Laboratoire de traitement et communication de l’information
UP, Télécom Paris
- SAMOVAR** Laboratoire services répartis, architectures, modélisation, validation, administration des réseaux
UP, Télécom SudParis
- U2IS** Laboratoire d’informatique et d’ingénierie des systèmes
ENSTA

SCIENCES ÉCONOMIQUES
ET SOCIALES

- CIRED** Centre international de recherche sur l’environnement et le développement
UMR 8568, ENPC, AgroParisTech, EHESS, CIRAD, CNRS
- CREST** Centre de recherche en économie et statistique
UMR 9194, CNRS, École polytechnique, Genes, ENSAE Paris
- FoAP** Formation et apprentissages professionnels
ENSTA, AgroSup Dijon, CNAM Paris
- I3** Institut interdisciplinaire de l’innovation
UMR 9217, CNRS, Mines Paris, PSL, Télécom Paris, École polytechnique
- LATTS** Laboratoire techniques, territoires et sociétés
UMR 8134, CNRS, ENPC, Université Gustave Eiffel
- LINX** Laboratoire interdisciplinaire de l’École polytechnique
UP, École polytechnique
- LVMT** Laboratoire ville, mobilité, transports
UP, ENPC, Université Gustave Eiffel
- UEA** Unité d’économie appliquée
UP, ENSTA



DES OUTILS
POUR FAVORISER
L'ÉMERGENCE
DE L'INNOVATION
DE RUPTURE

IP Paris poursuit une stratégie appuyée pour transformer son excellence en recherche et en formation en impact socio-économique. En 2025, l'Institut a en particulier renforcé ses actions au service d'une innovation de rupture.

Innovation Lab 2025 : faire naître l'innovation dans les laboratoires

Lancé en 2024, l'Innovation Lab poursuit sa trajectoire pour devenir la porte d'entrée des projets deeptech d'IP Paris. Fédérateur des acteurs de l'innovation de l'Institut, il travaille en synergie avec les laboratoires, les espaces de prototypage et les incubateurs pour clarifier le parcours « science-to-market ». Son accompagnement combine prématuration technologique, design d'expérience, stratégie de propriété intellectuelle et accès prioritaire aux espaces de prototypage et de test. En exposant tôt les équipes aux contraintes d'usage et de marché, il œuvre à l'accélération de la maturation des projets et favorise la création de startups ou le transfert technologique. L'année 2025 a confirmé son ancrage avec une progression de 40 % des projets détectés et accompagnés, soit 56 projets au total.

Un appel à projets (AAP) doctorants tourné vers 2040

En 2025, IP Paris a lancé son premier AAP dédié aux doctorants. L'Innovation Lab et la SATT Paris-Saclay offrent ainsi aux lauréats

un accompagnement dédié de 30 jours pour imaginer l'impact de leur thèse sur la société de demain : dans une démarche de design fiction, qui utilise des scénarios prospectifs, ils envisagent concrètement la place et les effets d'une innovation dans le futur, et réfléchissent à leur insertion professionnelle. Cette initiative marque une approche inédite en France : encourager les doctorants à projeter leurs travaux de recherche à l'horizon 2040 afin d'en explorer les impacts potentiels, les trajectoires de développement et les conditions de mise en œuvre. Elle constitue également un tremplin vers des dispositifs de valorisation plus avancés, notamment l'appel à projets Prématuration.

Montée en puissance de l'appel à projets Prématuration

Lancé en 2019, l'appel à projets Prématuration a pour objectif de détecter et accompagner les projets innovants issus des 45 laboratoires d'IP Paris. En 2025, il a fait émerger 40 % de projets en plus par rapport à l'année précédente. Dix-neuf projets ont été sélectionnés, couvrant un large éventail



de thématiques : medtech, matériaux, énergie, environnement ou encore technologies numériques (réseaux, 5G et IA). Les lauréats bénéficient de l'accompagnement conjoint des cellules de valorisation et de l'Innovation Lab pour définir, clarifier et évaluer le potentiel de la technologie en la confrontant aux réalités du marché et des usages. Chaque projet sélectionné reçoit un financement de 80 000 euros maximum pour un an. Les résultats de l'accompagnement en prématuration se traduisent concrètement par des créations d'entreprise : parmi les 57 projets ayant achevé leur parcours en 2025, six ont déjà conduit à la création d'une startup et 14 autres sont engagés dans cette voie. Parmi ces jeunes pousses figurent notamment Replico, spécialisée dans la transformation d'images IRM en modèles 3D interactifs, et Plasana Medical, qui ouvre de nouvelles perspectives pour la prise en charge des plaies chroniques.

L'innovation ancrée au cœur du plateau de Saclay

IP Paris développe l'innovation au sein de son établissement mais aussi, plus largement, en synergie avec ses partenaires du plateau de Saclay. Les deux pôles universitaires, Institut Polytechnique de Paris et Université Paris-Saclay, œuvrent à favoriser un continuum d'innovation au service du rayonnement du territoire. Ainsi, l'Institut Polytechnique de Paris, l'Université Paris-Saclay (UP Saclay) et la SATT Paris-Saclay se sont associés, en novembre 2025, pour proposer à la Région Île-de-France le projet A2-LINE – Accompagnement et Accélération de l'INnovation Emergente. Son objectif : financer 54 projets deeptech individuels de prématuration et accélérer à l'échelle de l'ensemble du territoire Paris-Saclay la dynamique de prématuration et de maturation de projets. Finalité : favoriser l'émergence de technologies valorisables dans les domaines d'innovation stratégiques de la Région Île-de-France dans le cadre du programme Feder-FSE+ 2021-2027. ✨

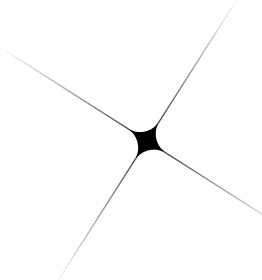


« Innovation Lab déployé, appels à projets repensés, partenariats renforcés : en 2025, IP Paris franchit une étape décisive pour ancrer l'innovation de rupture au cœur des enjeux de souveraineté et d'impact sociétal. »

Delphine Marcillac,
responsable Innovation

PUI IP³ : un outil de structuration de l'innovation

En 2025, le pôle universitaire d'innovation (PUI) IP³ a continué de structurer l'écosystème de l'innovation en lien avec le CNRS et la SATT Paris-Saclay en déployant deux ambitions fortes : augmenter le flux d'innovations issues des laboratoires et leur transfert de technologies, et stimuler et accompagner l'entrepreneuriat deeptech. ✨



IP PARIS, UN TERRAIN FERTILE POUR LES STARTUPS

L'Institut Polytechnique de Paris soutient chaque année plus de 120 startups. Zoom sur plusieurs exemples d'entreprises nées de projets d'étudiants ou encore dans les laboratoires et propulsées par les incubateurs de l'Institut.

Radiant, de l'X-UP à Hexa Energy Resilience

Spécialisée dans la production de chaleur décarbonée à destination des industriels, Radiant a été incubée à l'X-UP de l'École polytechnique. Elle a ainsi pu bénéficier de son réseau et des dispositifs mis en place pour valoriser les startups. C'est grâce à l'X-UP que Radiant a pu participer et gagner le concours paneuropéen Stage Two 2025, qui regroupe les meilleures startups des écoles et universités européennes. L'incubateur a joué un rôle majeur en favorisant une levée de fonds de 2 millions d'euros grâce à laquelle la startup a rejoint le nouveau programme Hexa Energy Resilience. Radiant fait partie du TOP 100 du magazine *Challenges* des startups dans lesquelles investir.

Allivia, une startup née dans un laboratoire

Née dans le cadre des Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024, Allivia a d'abord travaillé sur l'optimisation des lames de

saut pour athlètes amputés, avant de se concentrer sur un enjeu clé : mesurer la pression dans l'emboîture des prothèses de façon fiable.

Des capteurs ont été développés et testés aux côtés d'orthoprothésistes, et le projet est aujourd'hui hébergé à l'X-UP de l'École polytechnique. Son ambition : améliorer l'ajustement des prothèses pour réduire les douleurs et éviter que les personnes amputées renoncent à en porter une.

Un projet d'étudiant qui devient ShiftElec

ShiftElec aide les industriels à réduire leur consommation électrique et à adapter aux besoins du réseau grâce à des capteurs virtuels, basés sur IA.

Fondée par Alizée Mesnard après le Challenge Projets d'Entreprendre® de Télécom SudParis, la startup a été accompagnée par IP Paris et l'incubateur IMT Starter. Elle compte aujourd'hui trois bêta-testeurs industriels actifs et sept autres en phase de démarrage. ✨

Des événements incontournables



INNOV'NIGHT : + 30 % de participants

Plus de 130 étudiants issus de toutes les écoles-membres se sont retrouvés pour la troisième édition d'INNOV'NIGHT afin de relever des défis d'innovation autour des enjeux du XXI^e siècle.

Spring : les laboratoires à l'honneur

13 startups issues de l'écosystème IP Paris ont été distinguées dans le cadre du concours Spring 50. Nouveauté 2025 : un Lab Corner a mis en avant quatre projets de recherche issus des laboratoires d'IP Paris et de ses partenaires du PUI IP³.

Viva Technology : une présence remarquée

24 startups issues des incubateurs d'IP Paris ou créées par des alumni ont présenté leurs innovations lors d'une édition 2025 riche en démonstrations technologiques et débats sur l'IA.

Demo Day : 160 rendez-vous BtoB planifiés

La deuxième édition a réuni près de 200 participants, dont 80 investisseurs et 40 startups issues des incubateurs de l'Institut, avec pour objectif d'accélérer la transformation des résultats scientifiques en innovations à impact.

RELATIONS ENTREPRISES

« AVEC LES ENTREPRISES, TRANSFORMER NOS EXPERTISES EN IMPACT. »

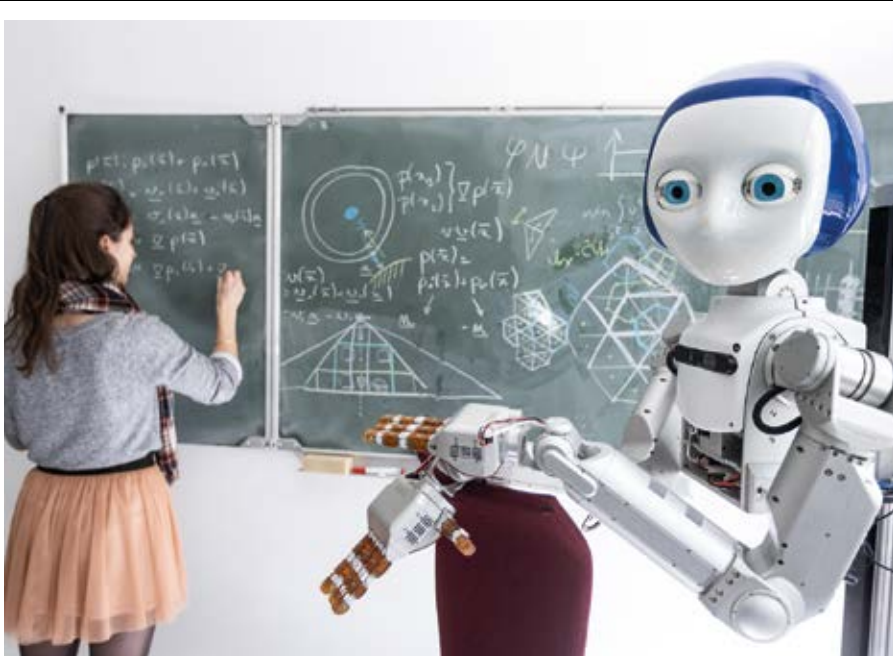
« 2025 a confirmé une dynamique forte : les entreprises cherchent à concentrer leurs collaborations sur un nombre restreint de partenaires académiques de référence, capables de les accompagner dans la durée. Ce rapprochement entre monde académique et monde socio-économique est devenu un enjeu majeur de compétitivité pour la France et l'Europe. Grâce à un dialogue régulier avec nos partenaires, nous transformons la recherche en applications concrètes, tout en aidant les entreprises à relever leurs défis technologiques et industriels. Elles attendent aussi de ces partenariats une visibilité renforcée auprès des talents, et un appui stratégique pour la formation et la rétention de leurs collaborateurs. En 2025, nous avons renouvelé nos partenariats avec des attentes plus fortes, et lancé le programme IP Paris Connexion, passerelle vers notre écosystème, avec le groupe Bouygues. Nous poursuivrons son développement pour faire émerger des collaborations ambitieuses et durables. Dans le même temps, nos centres interdisciplinaires montent en puissance, notamment le centre interdisciplinaire Mers et Océan (CIMO), lancé en 2025 en partenariat avec l'Ifremer. Enfin, je tiens à remercier la Fondation École polytechnique pour son engagement constant à nos côtés. »



Sylvaine Neveu,
vice-présidente Partenariats entreprises

FAIRE ÉMERGER
DES
COLLABORATIONS
DURABLES ENTRE
RECHERCHE
ET INDUSTRIE

En 2025, plusieurs projets structurants de co-innovation ont confirmé la capacité d'IP Paris et de ses écoles à développer des partenariats de long terme avec les entreprises, en mobilisant des expertises scientifiques de haut niveau au service des grands enjeux industriels, technologiques et sociétaux.



Les partenariats développés par IP Paris avec le monde économique répondent à une ambition commune : mettre la science, la technologie et l'innovation au service des transformations majeures de notre société. Ils sont essentiels à la fois pour accélérer l'innovation, développer des solutions à fort impact sur les enjeux stratégiques, renforcer l'attractivité des talents, construire des relations de long terme et soutenir la création et le développement de nos centres interdisciplinaires.

Un partenariat signé avec le Medef
Le Medef et IP Paris ont signé en 2025 une convention pour promouvoir l'innovation et

l'adoption des technologies de rupture dans les entreprises françaises. Une sélection de dirigeants du Medef pourra notamment bénéficier d'un programme de formation à l'IA opéré par l'Executive Education de l'École polytechnique. Cette convention illustre la volonté croissante des entreprises de s'appuyer sur un écosystème académique riche, aux expertises diverses et complémentaires, pour accompagner leurs transformations dans la durée. Elle témoigne également de la confiance accordée à IP Paris et de la pertinence de son modèle de recherche interdisciplinaire au service de l'innovation. ✨

De nouvelles collaborations avec les écoles



Signature du partenariat avec VINCI.

En 2025, VINCI a signé un partenariat stratégique avec l'ENPC autour de la transition environnementale et de la transformation numérique. Deux laboratoires communs ont par ailleurs vu le jour en 2025 : Icare, créé par l'ENSTA et Safran pour accélérer la recherche sur des technologies clés dans l'aéronautique, et FinAI-Lab, porté par Télécom Paris et BNP Paribas, qui développe des travaux sur l'IA appliquée à la finance et à son déploiement à grande échelle dans des environnements critiques. Autres exemples marquants de nouvelles collaborations : l'accord-cadre signé entre l'ENPC et Engie autour de la recherche et de l'enseignement sur les enjeux de transition écologique et énergétique, et l'inauguration de GenF, société créée par Thales pour accélérer l'innovation de rupture dans les technologies critiques, au sein de laquelle l'École polytechnique intervient comme partenaire scientifique majeur. ✨

LES CHAIRES :
S'INSCRIRE
DANS LA DURÉE

En 2025, les chaires ont continué de jouer un rôle clé en structurant des collaborations de long terme, en créant des espaces de recherche partagés et en faisant émerger des innovations directement connectées aux réalités du terrain.

IP Paris compte près de 80 chaires. Certaines, comme la chaire Innovation et Régulation des Services Numériques, portée depuis 2007 par l'École polytechnique, Télécom Paris et Orange et renouvelée en 2025, illustrent la capacité de ces dispositifs à s'inscrire dans la durée et à accompagner l'évolution des technologies et de leurs usages. Au-delà du cadre contractuel, les chaires soutiennent une activité scientifique de haut niveau et créent un lien direct avec les étudiants. Cette animation continue fait leur force et leur confère un impact durable pour les entreprises comme pour les écoles. ✨

IP Paris Connexion : lancement réussi

Le programme IP Paris Connexion, conçu pour renforcer les liens entre partenaires entreprises et IP Paris, identifier les bonnes opportunités et monter des collaborations efficaces et porteuses de sens, a été lancé mi-2025 avec une première convention signée avec le groupe Bouygues. Plusieurs actions concrètes ont déjà été menées : des workshops sur des thématiques d'intérêt partagé, des visites croisées et des montages de projets amorcés. D'autres conventions seront formalisées dès 2026 avec toujours le même objectif : créer un cadre structurant pour coconstruire des collaborations s'inscrivant dans la durée. ✨



La formation continue en plein développement

En 2025, IP Paris a accompagné le conseil de surveillance d'une grande banque dans la création d'une offre de formation sur mesure (sur la cybersécurité, notamment) mobilisant l'expertise de plusieurs écoles. L'Institut a également élaboré avec un grand groupe industriel une offre de formation combinant l'expertise théorique d'IP Paris et l'expérience opérationnelle du partenaire pour accompagner leurs équipes et leurs clients sur des enjeux technologiques avancés. ✨

Parole à...



Jean-Marc Gasparini,
DG/SEVP Programmes,
Dassault Aviation

« Concevoir un avion repose sur des systèmes complexes qui nécessitent de la part de l'architecte une vision transverse. Or, les domaines de recherche sont très silotés. Nous avons donc besoin d'une approche systématique et multidisciplinaire. D'où l'idée de créer avec IP Paris cette chaire Architecture des Systèmes Complexes (ASC). Pilotée par le CIEDS, elle est portée par quatre enseignants-chercheurs permanents, avec le soutien d'ingénieurs et de postdoctorants. Sont impliqués l'École polytechnique, l'ENSTA, Télécom Paris et Télécom SudParis, ainsi que trois autres industriels majeurs, Dassault Systèmes, KNDS et Naval Group, et l'Agence de l'innovation de défense. Le premier bilan est positif avec la mise en place de projets collaboratifs et d'un challenge étudiants qui se révèlent très enrichissants pour nous. Nous allons essayer, à l'avenir, d'intégrer les chercheurs de manière plus opérationnelle dans certains de nos projets et d'accentuer les travaux de recherche sur la problématique de l'IA : comment certifier et aborder de manière éthique la délégation donnée à la machine ? L'ENSAE pourrait alors être associée à la démarche. » ✨

INTERNATIONAL

« NOTRE OBJECTIF : CRÉER DES ÉCOSYSTÈMES INTERNATIONAUX PÉRENNES. »

« L'année 2025 aura été marquée par une accélération nette du développement de nos partenariats scientifiques et académiques. Nous avons élargi notre présence, de l'Europe à l'Asie en passant par les Amériques, et avons signé des accords stratégiques de premier plan avec des institutions de renom comme Harvard, Oxford et Cambridge, positionnant IP Paris comme un acteur de référence dans les grands défis scientifiques contemporains. Notre stratégie 2025-2030 est sur la bonne trajectoire. En un an, notre attractivité a progressé. Nous avons gagné 99 places au classement de Shanghai, ce qui nous fait accéder pour la première fois au top 250 mondial, et nous sommes passés de la 42^e place à la 35^e au classement « Most international universities in the world 2026 » du *Times Higher Education*. La visibilité d'IP Paris grandit grâce à des interventions majeures dans les grands rendez-vous mondiaux scientifiques et stratégiques : IP Paris est là où se joue l'avenir de la recherche. Les résultats 2025 montrent notre capacité à nous projeter avec ambition sur la scène internationale et à consolider un réseau de partenaires d'excellence au service de nos priorités scientifiques, de la formation et du rayonnement de notre Institut. » •



Christopher Cripps,
vice-président Europe et International

DES PARTENARIATS STRATÉGIQUES POUR UNE IA RESPONSABLE

2025 a été marquée par la signature de deux accords stratégiques majeurs portant sur l'intelligence artificielle, l'un avec la Harvard Data Science Initiative (HDSI) et l'autre avec les Universités d'Oxford et de Cambridge dans le cadre du pôle Paris-Saclay.



L'Entente Cordiale : un accord franco-britannique

Le pôle de Saclay (IP Paris, HEC Paris, l'Université Paris-Saclay) et les Universités d'Oxford et de Cambridge ont signé en 2025 l'Entente Cordiale Paris-Saclay – Oxford-Cambridge AI Initiative. Elle a pour objectif de faire émerger une intelligence artificielle d'excellence, éthique et souveraine à l'échelle européenne. Ce partenariat prolonge la vision commune d'IP Paris et d'HEC Paris : faire émerger un cluster européen de référence en IA, à l'interface de la recherche, de l'innovation et des grands défis contemporains. Cette ambition prend corps avec Hi! PARIS, qui articule recherche de pointe, formation d'excellence et innovations technologiques concrètes. ✨

Coproduction d'un numéro spécial de la *Harvard Data Science Review*

Le Pr Xiao-Li Meng, rédacteur en chef fondateur de la *Harvard Data Science Review* (HDSR), a signé un protocole d'accord avec IP Paris portant sur la coproduction d'un numéro spécial de la revue consacré au thème : Trustworthy AI at Scale (IA de confiance à grande échelle). L'Institut, via l'expertise du centre interdisciplinaire Hi! PARIS, pilote la sollicitation des articles et la coordination scientifique de leur évaluation. En réunissant le réseau international de recherche d'Harvard et le leadership européen d'IP Paris en matière d'IA, d'éthique et de technologies de confiance, ce partenariat réaffirme une ambition commune : concevoir des cadres de recherche et des pratiques robustes pour une IA responsable à grande échelle. ✨

L'alliance EuroTech : une collaboration renforcée

Plus de 100 chercheurs d'IP Paris sont impliqués dans les projets EuroTech (mathématiques, IA, quantique, informatique, hydrogène) et des équipes participent à sept groupes de travail scientifiques et à un groupe intersectoriel. En 2025, trois workshops ont été organisés avec l'EIC (Conseil européen de l'innovation), ainsi que trois conférences EuroTech. Lors de l'EuroTech Annual Event 2025 à Bruxelles, Thierry Coulhon a participé à une table ronde dédiée au rôle du programme-cadre de recherche et d'innovation de l'UE (FP10) dans le cadre du pacte européen pour une industrie propre. ✨

LES ÉCOLES,
ACTEURS CLÉS
DES
PARTENARIATS

L'internationalisation est un processus qui se construit et s'approfondit au fil du temps. Les accords stratégiques signés par IP Paris en 2025 avec l'Université de São Paulo et l'École royale polytechnique suédoise (KTH) en témoignent. Ils sont le fruit de décennies de collaboration avec les écoles.



De l'accueil d'étudiants à des coopérations de recherche

Les écoles d'IP Paris accueillent depuis longtemps, déjà, des étudiants brésiliens et suédois. En signant ces conventions de partenariat, il s'agit de franchir une nouvelle étape vers une coopération plus soutenue en matière de formation et de recherche dans une dynamique d'intégration et d'innovation collectives. Au programme : l'énergie, la santé, la défense ou encore la sécurité avec KTH mais surtout, dans les deux cas, l'IA. Ainsi, deux séminaires bilatéraux franco-suédois et franco-brésilien sur le sujet ont déjà eu lieu en 2025 avec une forte implication d'Hi! PARIS. Les partenaires ont travaillé de concert à la mise en place de prochains appels à projets pour des fonds d'amorçage ciblés IA.

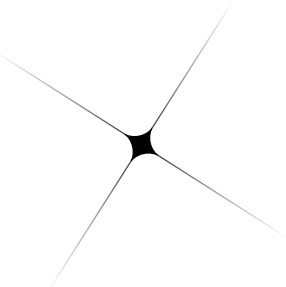
Créer un effet d'entraînement

Les écoles sont des moteurs essentiels de l'internationalisation. Elles portent des initiatives concrètes, sous différentes formes et dans des géographies diverses. Leurs actions se trouvent renforcées par l'effet de levier d'IP Paris, qui en amplifie la portée et facilite les coopérations. Avec IP Paris, les écoles bénéficient d'une visibilité plus grande à l'international et peuvent collaborer plus facilement entre elles, pour créer de nouveaux partenariats ou faire émerger des coopérations conjointes. ✨

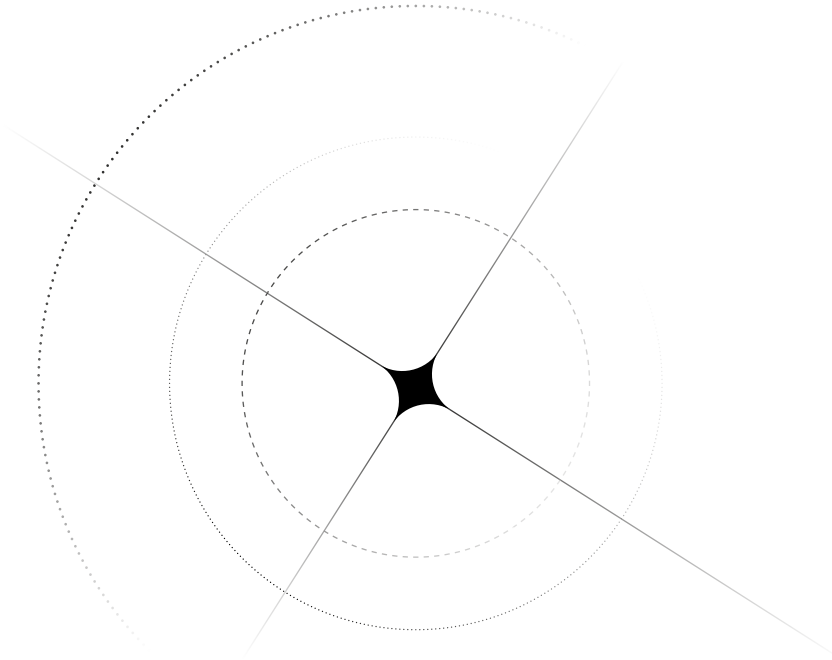
Japon et Corée du Sud : de belles perspectives



En 2025, IP Paris a mené deux missions diplomatiques au Japon et en Corée du Sud qui devraient aboutir en 2026 à la signature de partenariats. En octobre, Thierry Coulhon est intervenu dans une table ronde du Science and Technology in Society Forum à Kyoto et a rencontré des partenaires de renom : l'Université de Tokyo, la Tohoku University et le RIKEN Center for Advanced Intelligence Project (AIP). En novembre, Christopher Cripps est également allé à la rencontre d'institutions académiques comme l'Université de Corée, l'Institut supérieur coréen des sciences et technologies (KAIST) ou encore l'Université nationale de Séoul (SNU). Autant d'occasions de confirmer des ambitions communes de collaboration. ✨



LES SIX ÉCOLES



École polytechnique



ENSTA



ENPC



ENSAE Paris



Télécom Paris



Télécom SudParis

École polytechnique : l'excellence scientifique au service de la société

École militaire placée sous la tutelle du ministère des Armées, l'École polytechnique associe recherche, enseignement et innovation au meilleur niveau scientifique et technologique pour répondre aux grands enjeux interdisciplinaires.



4 100 ÉTUDIANTS DONT
46 % D'ÉTUDIANTS INTERNATIONAUX

550 CHERCHEURS ET
ENSEIGNANTS-CHERCHEURS

23 LABORATOIRES

2 822
PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES

200 STARTUPS ACCOMPAGNÉES
DEPUIS 2015

800 STARTUPS FONDÉES OU
DIRIGÉES PAR DES ALUMNI DEPUIS 2010

Une excellence reconnue

En 2025, l'École polytechnique a continué de rayonner et d'exceller en matière de formation, de recherche et d'innovation dans des domaines stratégiques comme l'intelligence artificielle, le quantique, la cybersécurité, le climat ou la santé.

Cette excellence est reconnue, notamment, par les évaluations du Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (Hcéres) et de la Commission des titres d'ingénieur (CTI) qui se sont déroulées en 2025. Elle se traduit également par le soutien renouvelé du ministère des Armées, en particulier avec l'annonce de la construction d'un Institut de défense, témoignant de la confiance placée dans l'école et dans son avenir.

Vers le campus de demain

Ces succès ne se construisent jamais seuls. L'École polytechnique les doit aussi à la forte dynamique d'IP Paris, à l'appui précieux de ses partenaires publics et privés, ainsi qu'au soutien constant de la Fondation

de l'École polytechnique. L'année 2026 marque un tournant majeur dans le développement de l'X, avec le début des travaux de Rénov'X. Cinquante ans après son installation sur le plateau de Saclay, l'École va se donner le cadre de son développement à venir en bâtissant le campus de demain : un environnement plus ouvert, moderne, accessible et inclusif, pour offrir à sa communauté de meilleures conditions d'apprentissage, de travail et de vie.

Des choix stratégiques à cinq ans

Au-delà de la transformation des infrastructures de son campus, l'École lance aussi en 2026 une intense réflexion collective sur son avenir. Les travaux du prochain contrat d'objectifs et de performance (COP) définiront les choix stratégiques qui détermineront la trajectoire de l'X pour les prochaines années. Enfin, ses ambitions en matière de responsabilité sociétale et environnementale et d'égalité des chances seront renouvelées avec la présentation d'une stratégie RSE pour la période 2026-2031. ✨



Laura Chaubard,
directrice générale de l'École polytechnique

« La dynamique et l'ambition portées par l'École polytechnique s'articulent au quotidien avec ses partenaires d'IP Paris. C'est par la force de cette alliance, que nous pouvons affirmer notre rang parmi les grandes institutions scientifiques françaises et internationales. »

FAITS MARQUANTS



CRÉATION D'UN INSTITUT DE DÉFENSE

À l'occasion d'un déplacement à l'X, le ministre des Armées du moment, Sébastien Lecornu, a annoncé la création, sur le campus, d'un Institut de défense qui abritera notamment le CIEDS et le pôle Recherche de l'Agence ministérielle pour l'intelligence artificielle de défense (AMIAD).



RELATIONS PARTENARIALES AVEC LES ENTREPRISES

Les relations partenariales avec les entreprises mécènes sont importantes pour l'attractivité, le rayonnement et la contribution au pays de l'X. Une motion du conseil d'administration l'a réaffirmé et une soirée des partenaires a célébré ces coopérations.



ORIENTEXPRESS, LA RECHERCHE POUR L'ÉGALITÉ DES CHANCES

L'École polytechnique et Index Éducation se sont associés dans un projet de recherche pour identifier la source des biais d'orientation et expérimenter des solutions concrètes pour améliorer l'orientation des jeunes, en particulier vers les filières scientifiques.

ENSTA, l'école des grandes avancées

Fondée en 1741, l'ENSTA est la toute première école d'ingénieurs de France. Elle joue, depuis lors, un rôle clé dans l'ingénierie des grands secteurs industriels et techniques de souveraineté.



PLUS DE **2 300** ÉTUDIANTS,
DONT 36 % DE BOURSIERS

18 % D'ÉLÈVES
SOUS CONTRAT RÉMUNÉRÉ

13 LABORATOIRES

27 CHAIRES DE RECHERCHE

2 CAMPUS EN FRANCE ET 2 CAMPUS
OFFSHORE

Innover au service d'une société sûre et durable

Grande école d'ingénieurs sous tutelle du ministère des Armées, l'ENSTA est l'héritière d'une longue lignée de formations scientifiques et techniques qui constituent autant de références pour les industries de haute technologie en France et en Europe. Acteur académique majeur dans les domaines de souveraineté, elle a pour mission de former des ingénieurs de haut niveau et de conduire des travaux de recherche de tout premier plan afin de concevoir des solutions innovantes au service d'une société sûre et durable.

Les synergies nées de la fusion

2025 a été l'année de la consolidation pour la nouvelle ENSTA à deux campus, Paris-Saclay et Brest, et l'occasion d'affirmer sa nouvelle marque. Les premières collaborations thématiques intercampus ont confirmé et approfondi les nombreuses synergies dont le projet de fusion était porteur, au bénéfice tant de la recherche que de l'enseignement. Sur ce plan, l'année écoulée

a mûri la nouvelle offre de formation élargie et l'a fait connaître. Elle sera disponible à compter de la rentrée 2026, avec l'ambition de mettre à disposition de ses élèves et de leurs futurs employeurs l'excellence académique et scientifique de l'ensemble de ses unités de formation et de recherche.

Acteur majeur de la souveraineté

Au sein de l'Institut Polytechnique de Paris, l'ENSTA combine aujourd'hui pleinement les forces et expertises de ses deux campus en matière de formation et de recherche afin de relever les défis stratégiques dans les grands domaines de souveraineté. Cela s'est concrétisé en 2025 par les très nombreux projets de recherche que ses enseignants-chercheurs se sont vu confier au sein des centres interdisciplinaires de l'Institut Polytechnique de Paris, tout particulièrement dans le cadre du CIMO et du CIEDS.

L'annonce en décembre 2025 par le président de la République, Emmanuel Macron, du lancement en production du nouveau porte-avions France Libre, symbole d'ambition industrielle et de souveraineté technologique de haut niveau, ajoute encore à la pertinence de l'élargissement d'IP Paris vers la façade maritime avec des formations et expertises reconnues en la matière. ✨



Estelle Iacona,
directrice générale de l'ENSTA

« À l'issue de sa première année d'existence, la nouvelle ENSTA à deux campus a su, d'une part, convaincre ses partenaires académiques et industriels de la pertinence de son modèle, confirmée par les excellentes places dans les classements des écoles d'ingénieurs du Figaro et de L'Étudiant, et d'autre part, renforcer son implication dans IP Paris. »

FAITS MARQUANTS



CRÉATION DU CENTRE INTERDISCIPLINAIRE MERS ET OCÉAN (CIMO)

Le CIMO marque un tournant pour la recherche collaborative en ingénierie maritime en réunissant chercheurs, partenaires académiques et industriels. Il s'agit d'un des premiers livrables de la nouvelle ENSTA à deux campus au sein de l'Institut Polytechnique de Paris.



L'ENSTA, COSIGNATAIRE D'UN PARTENARIAT STRATÉGIQUE AVEC L'ONERA

Ce nouvel accord-cadre fluidifie et amplifie les interactions pour développer des activités de recherche interdisciplinaires dans les domaines de la mécanique, de la physique et du numérique pour des applications dans l'aéronautique, le spatial et la défense.



CRÉATION DU LABCOM ICARE AVEC SAFRAN

Icare est un laboratoire commun de recherche et d'innovation sur la fatigue des matériaux métalliques et composites. Installé sur le campus brestois de l'ENSTA, il vise à prévenir la rupture de pièces mécaniques soumises à des sollicitations répétées.

ENPC : au cœur des transitions écologique, scientifique et sociétale

Créée en 1747, l'École nationale des ponts et chaussées (ENPC) développe formations et recherche d'excellence liées aux enjeux de la transition écologique et de la responsabilité sociale.



1 675 ÉLÈVES
(DONT 995 EN FORMATION D'INGÉNIEUR)

38 % DE FEMMES

509 CHERCHEURS ET ENSEIGNANTS-CHERCHEURS
(+7 % DE DOCTORANTS)

11 LABORATOIRES (DONT 7 UMR CNRS) SERVANT AU MOINS 11 DES 16 OBJECTIFS DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

1 LABORATOIRE DE TECHNOLOGIE : LE CO-INNOVATION LAB

3 INCUBATEURS ET 1 ACCÉLÉRATEUR : STATION F, DESCARTES DÉVELOPPEMENT & INNOVATION, LEONARD (POWERED BY VINCI), VILLAGE BY CA BRIE PICARDIE

Un engagement dans la transition écologique et sociale

Les ingénieurs diplômés de l'École nationale des ponts et chaussées (ingénieurs du corps des ponts, des eaux et des forêts ou, pour la plupart, ingénieurs civils des ponts et chaussées) sont des acteurs du développement durable, capables d'apporter des contributions décisives et engagées au service des transitions écologique, énergétique et numérique. Leur rapport au temps long et au territoire est un marqueur fort de leur identité. Leur sensibilité au bien commun s'inscrit dans l'histoire de l'École et de sa contribution au développement économique et social. Cet engagement a d'ailleurs été reconnu par la 4^e place obtenue dans le dernier classement ChangeNOW/Les Echos dédié aux écoles les plus engagées dans la transition écologique et sociale.

Une école ancrée dans la société

L'École est toujours plus ouverte sur la société et sur le monde de l'entreprise, forte de son rayonnement international (43 doubles diplômes dans 34 pays sur quatre continents). De nouveaux accords de coopération sont en cours à l'échelle d'IP Paris. Dans le domaine des relations entreprises, l'École a renouvelé ou signé en 2025 des accords-cadres avec de grandes entreprises comme VINCI ou Engie et participe à l'offre Connexion IP Paris.

Une excellence reconnue et confirmée

Dans le classement 2025 des meilleures écoles d'ingénieurs françaises post-prépa du *Figaro Étudiant*, l'ENPC se place en 3^e position, en progression d'une place par rapport à 2024. Ce classement valorise, en particulier, la qualité de l'enseignement de l'école, son ouverture internationale et l'excellente employabilité de ses ingénieurs. L'ENPC est, par ailleurs, en 4^e position du classement des écoles d'ingénieurs 2025 de *L'Usine Nouvelle*, qui recense 127 établissements français. Ce palmarès met en avant l'insertion professionnelle des diplômés, le parcours international au sein du cursus, la recherche et la proximité des entreprises. Enfin, l'École a obtenu le renouvellement du label Qualité FLE, avec la note maximale sur cinq critères : formations, enseignants, accueil, locaux et gestion. Cette reconnaissance s'est accompagnée, en 2025, du renouvellement de l'accréditation CTI pour cinq ans et de très bonnes évaluations Hcéres pour chacun de ses laboratoires, témoignant de l'excellence reconnue de l'École tant en matière d'enseignement que de recherche. ✨



Anthony Briant,
directeur de l'École nationale des ponts et chaussées

« Notre intégration dans IP Paris est une étape importante dans la longue histoire de l'ENPC et qui fait pleinement sens, si l'on considère nos valeurs partagées, en particulier celles qui concernent la transition écologique et la souveraineté nationale. »

FAITS MARQUANTS



IMPLANTATION D'UNE ANTENNE À PALAISEAU

L'ENPC s'est engagée dans la réalisation d'une antenne sur le campus d'IP Paris. Objectifs : favoriser sa bonne intégration au sein de l'Institut, accompagner la croissance des effectifs d'étudiants, renforcer les collaborations scientifiques et se rapprocher de ses partenaires académiques et industriels.



LANCEMENT DU MASTÈRE SPÉCIALISÉ® CRITICAL MATERIALS

Porté par l'expertise de sept grandes entreprises partenaires (Michelin, Orano, VINCI, Ernst & Young, Ashurst, Vicat et Demeter), ce mastère s'adresse aux managers et experts des directions stratégie, industrielle, innovation, environnement, achats, supply chain, finance et RSE des entreprises industrielles et organismes financiers. Il est également ouvert aux jeunes diplômés en poursuite d'études issus des écoles d'ingénieurs, de sciences politiques ou de commerce.



UN ERC POUR JÉRÉMY BLEYER, CHERCHEUR AU LABORATOIRE NAVIER

Jérémie Bleyer, ingénieur en chef des ponts et chaussées et chercheur HDR au laboratoire Navier de l'ENPC, a reçu une prestigieuse subvention Consolidator Grant de l'ERC (European Research Council) pour son projet Automatix.

ENSAE Paris : donner du sens aux données

Fondée en 1942, l'ENSAE Paris est reconnue pour son excellence scientifique en mathématiques appliquées, finance de marché, actuariat, économie et sociologie. Adossée au Centre de recherche en économie et statistique (CREST), elle est également membre du Groupe ENSAE-ENSAI.



935 ÉTUDIANTS

808 ÉLÈVES-INGÉNIEURS

59 ENSEIGNANTS-CHERCHEURS

84 DOCTORANTS

114 ENTREPRISES
CRÉÉES PAR DES ALUMNI ENSAE

Une dynamique de développement confirmée

L'ENSAE Paris est à la pointe de la recherche grâce à l'expertise de ses enseignants-chercheurs membres du CREST. De la statistique à la sociologie en passant par la finance, l'actuariat et l'économie, elle cultive une approche pluridisciplinaire qui fait sa singularité. En 2025, l'École a étendu ses recrutements avec l'arrivée de 285 élèves-ingénieurs, 62 étudiants en Mastères Spécialisés® et 56 étudiants internationaux issus d'universités partenaires, renforçant l'ouverture internationale de ses formations.

L'excellence de la recherche au service de la formation

L'ENSAE Paris et le CREST visent à produire des formations et une recherche au meilleur niveau international. Le projet scientifique se caractérise par une culture de l'interdisciplinarité et l'aller-retour permanent entre modélisation mathématique, théorie et données. L'ENSAE Paris se classe 6^e des écoles d'ingénieurs post-prépa selon *Le Figaro Étudiant*. Ses Mastères Spécialisés® figurent aux premières places du classement Eduniversal :

- 1^{re} en master assurance, droit, management, actuariat avec le MS Actuariat ;
- 1^{re} en master gestion des risques financiers, compliance, conformité avec le MS Finance et gestion des risques ;
- 1^{re} en master business intelligence et informatique décisionnelle avec le MS Méthodes quantitatives pour la décision économique ;
- 2^e en master big data & data sciences avec le MS Data Science.

Données, IA, modélisation, toujours au cœur des priorités

L'expertise de l'ENSAE Paris est en adéquation avec les grands enjeux contemporains : transformation numérique, omniprésence des données, enjeux éthiques, grandes transitions de la société, etc. Ses formations couvrent toute la chaîne de valeur de la donnée. En 2025, de nouveaux cours en 3^e année du cycle ingénieur appliquent l'IA à chacun des domaines (Information theory for machine learning, Generative AI for insurance and actuarial studies, Artificial intelligence for business decisions). L'École renforce ses partenariats avec entreprises, institutions publiques et acteurs de la recherche via les Data Challenges 2025-2026, au cours desquels les étudiants appliquent leurs compétences à des enjeux réels et proposent des solutions innovantes au service des grandes transitions. ✨



Élise Coudin,
directrice par intérim de l'ENSAE Paris

« L'ENSAE Paris met au service d'IP Paris une expertise de pointe en statistique, science des données, IA, finance, assurance, économie et sociologie quantitative, pour éclairer la décision au cœur des enjeux socio-économiques actuels. »

FAITS MARQUANTS



FORMATION ACCRÉDITÉE PAR LA CTI

La Commission des titres d'ingénieur (CTI) a accrédité la formation de l'ENSAE Paris de la rentrée 2025-2026 à la rentrée 2029-2030. Elle souligne l'excellente insertion des diplômés et la satisfaction des employeurs quant à leurs compétences scientifiques.



UNE RENTRÉE TOURNÉE VERS L'EXPLORATION DES MÉTIERS ET CARRIÈRES

Pour aider les élèves-ingénieurs à approfondir leur projet professionnel, l'ENSAE Paris a lancé une semaine d'immersion avec au programme des visites d'entreprises et d'institutions publiques, des conférences métiers, des ateliers coaching et des échanges avec des experts et des alumni.



DEUX BOURSES EUROPEAN RESEARCH COUNCIL (ERC)

En 2025, deux enseignants-chercheurs ENSAE Paris-CREST ont reçu une bourse ERC : Arnak Dalalyan obtient l'ERC Advanced Grant pour le projet SAGMOS sur l'IA générative, tandis qu'Anna Korba décroche un ERC Starting Grant pour le projet Optinfinite sur l'optimisation et le machine learning.

Télécom Paris, l'école des architectes du numérique

Fondée en 1878, Télécom Paris est une école de l'Institut Mines-Télécom (IMT) qui œuvre pour les technologies et la science du numérique et porte les grandes transitions de notre époque.



PLUS DE **1 650** ÉLÈVES
TOUTES FORMATIONS CONFONDUES

570 PUBLICATIONS
INTERNATIONALES

180 ENSEIGNANTS-CHERCHEURS
PERMANENTS ET 246 DOCTORANTS

15 MILLIONS D'EUROS DE CHIFFRE
D'AFFAIRES DE RECHERCHE

40 PROJETS COLLABORATIFS ENTRE
ÉLÈVES ET STARTUPS CHAQUE ANNÉE

Établissement phare des sciences du numérique

Télécom Paris est une grande école d'ingénieurs du numérique et un centre de recherche de rang international. Distinguée par le Hcéres comme établissement phare des sciences du numérique, elle conjugue exigence scientifique et ouverture disciplinaire, de l'intelligence artificielle au quantique, des réseaux à la cybersécurité, jusqu'à l'économie et aux sciences sociales du numérique.

Une recherche tridimensionnelle

Sa recherche s'organise autour de trois unités de premier plan : le LTCI, laboratoire de référence en sciences et technologies de l'information ; l'Institut interdisciplinaire de l'innovation (i3, CNRS) ; et le CREST (IP Paris), centre reconnu en économie et statistique. Ses équipes travaillent en lien étroit avec les grandes institutions scientifiques du plateau de Paris-Saclay. La

dernière édition du rapport d'activité de la recherche est disponible en ligne.

Une formation au plus près de la recherche

Sa formation demeure fortement adossée à la recherche, comme en témoigne l'implication de Télécom Paris dans Hi! PACE, à travers la mise en œuvre de formations en intelligence artificielle dans le cadre de l'IA Cluster ou encore dans le master QMI, qui propose une formation d'avant-garde sur les aspects théoriques, mathématiques et informatiques de la révolution quantique.

Une école tournée vers le futur

Du télégraphe à l'internet, de la radiodiffusion à l'IA et au quantique, Télécom Paris a accompagné chaque grande transformation technologique depuis près de 150 ans. À l'approche de son 150^e anniversaire, en 2028, elle poursuit cette mission au service d'un numérique d'excellence et de confiance. ✨



Patrick Olivier,
directeur de Télécom Paris

« Le Nobel de Michel Devoret confirme notre conviction : la recherche d'aujourd'hui façonne le numérique de demain. »

FAITS MARQUANTS



FINAI-LAB, UN LABORATOIRE COMMUN AVEC BNP PARIBAS

Télécom Paris et BNP Paribas ont annoncé en 2025 la création d'un laboratoire commun dédié aux questions de pointe liées à l'intelligence artificielle utilisée à grande échelle, par les grandes institutions financières, dans des applications critiques.



UN PRIX NOBEL DE PHYSIQUE ISSU DE TÉLÉCOM PARIS

Michel Devoret est colauréat du prix Nobel de physique 2025. Diplômé de Télécom Paris (P 75), docteur de l'Université Paris-Saclay, il est professeur et directeur du laboratoire de nanofabrication en physique appliquée à l'Université Yale. Il est également directeur scientifique chez Google Quantum AI.



UNE FEMME DISTINGUÉE

Rose Dieng-Kuntz (1956-2008), première Africaine admise à l'École polytechnique et diplômée de Télécom Paris, verra son nom inscrit sur la Tour Eiffel parmi 72 femmes scientifiques. Pionnière du web sémantique et de l'IA à l'Inria, elle reçut en 2005 le prix Irène Joliot-Curie de la scientifique de l'année.

Télécom SudParis : créer un monde numérique durable

Fondée en 1979, Télécom SudParis forme des ingénieurs et développe une recherche de haut niveau dans les technologies du numérique : cybersécurité, IA, réseaux, cloud et systèmes embarqués.



1 068 ÉTUDIANTS
DE PLUS DE 60 NATIONALITÉS

700 ÉLÈVES-INGÉNIEURS

250 PUBLICATIONS
DE RANG A PAR AN

8 PLATEFORMES D'EXPÉRIMENTATION

24 STARTUPS ACCOMPAGNÉES
EN 2025

890 000 € DE PRÊTS D'HONNEUR
ACCORDÉS AUX STARTUPS INCUBÉES

Former pour les infrastructures numériques critiques

Télécom SudParis a poursuivi en 2025 sa stratégie autour d'un numérique responsable, souverain et à fort impact sociétal. École de l'Institut Mines-Télécom et membre fondateur de l'Institut Polytechnique de Paris, elle affirme son positionnement sur les technologies critiques : cybersécurité, IA, réseaux, cloud et systèmes embarqués. Dans un contexte marqué par les enjeux de souveraineté technologique et de résilience numérique, l'école propose des formations adaptées et des partenariats d'expertise pour répondre aux besoins croissants des entreprises et des acteurs publics.

Faire évoluer les compétences au rythme des ruptures technologiques

En 2025, Télécom SudParis poursuit l'évolution de ses cursus pour accompagner les mutations technologiques. Après l'élargissement de sa spécialisation réseaux à la cybersécurité, à l'IA et aux systèmes

d'information, l'école ouvre une nouvelle spécialisation d'ingénieur par apprentissage dédiée aux systèmes embarqués.

Éthique, souveraineté, responsabilité : l'école place le numérique responsable au cœur de ses enseignements. Cette ambition se traduit par des dispositifs pédagogiques innovants comme la semaine IMAGIn', dédiée aux impacts sociétaux et environnementaux de la tech.

Relier recherche, industrie et souveraineté

Télécom SudParis consolide ses liens avec les acteurs stratégiques de l'écosystème numérique français. En 2025, l'école signe un partenariat structurant avec la Direction générale de l'armement (DGA) afin de former les futurs ingénieurs aux enjeux de défense, de cybersécurité et de résilience technologique. L'école poursuit également le développement du laboratoire commun LATIN créé avec SPIE ICS autour de l'intelligence artificielle dans les réseaux, de l'automatisation de la cybersécurité et de la réduction de l'impact environnemental des services numériques. ✨



François Dellacherie,
directeur de Télécom SudParis

*« Former des ingénieurs capables
de maîtriser l'IA, la cybersécurité
et les infrastructures critiques
est un enjeu majeur de souveraineté. »*

FAITS MARQUANTS



PARTENARIAT AVEC LA DGA

Télécom SudParis signe un partenariat stratégique avec la Direction générale de l'armement afin de former les ingénieurs aux enjeux de défense, de cybersécurité et de souveraineté numérique.



LES 25 ANS D'IMT STARTER

Fondé il y a 25 ans par Télécom SudParis et IMT-BS, l'incubateur IMT Starter a accompagné 290 startups et généré 4 500 emplois. Il franchit une nouvelle étape avec son implantation à Station F via IP Paris.



CRÉATION DU LABORATOIRE COMMUN LATIN AVEC SPIE ICS

Télécom SudParis et SPIE ICS lancent le laboratoire LATIN dédié à l'IA dans les réseaux, à la cybersécurité automatisée et au numérique responsable.

Classements

Établissement de référence au niveau international, IP Paris a rayonné dans les classements les plus reconnus, se positionnant comme l'un des établissements d'enseignement et de recherche scientifique et technologique français les plus influents en France et à l'international.

Quacquarelli Symonds (QS)

WORLD UNIVERSITY RANKINGS 2026
(PUBLIÉ EN JUIN 2025)
Dès son entrée dans le classement QS World University Rankings (WUR), l'Institut Polytechnique de Paris s'est hissé parmi les 50 premières institutions mondiales. Pour le WUR 2026, IP Paris est :

41^e MONDIAL 2^e EN FRANCE

EMPLOYER REPUTATION
14^e MONDIAL 1^{er} EN FRANCE

La réputation employeur est basée sur une enquête menée par QS auprès de 99 000 professionnels. Il est demandé aux répondants de sélectionner jusqu'à dix institutions dans leur pays et 30 internationales qu'ils considèrent excellentes pour le recrutement des diplômés.

- WORLD UNIVERSITY RANKINGS BY SUBJECT 2025**
- ▶ 32^e mondial & 1^{er} en France en Statistiques & Recherche Opérationnelle
 - ▶ 37^e mondial & 4^e en France en Mathématiques
 - ▶ 38^e mondial & 4^e en France en Sciences Naturelles
 - ▶ 40^e mondial & 1^{er} en France en Ingénierie & Technologie
 - ▶ 48^e mondial & 4^e en France en Physique et Astronomie
 - ▶ 67^e mondial & 2^e en France en Ingénierie / Électrique & Électronique

- ▶ 70^e mondial & 3^e en France en Informatique & Système d'Information
- ▶ 80^e mondial & 6^e en France en Économie & Économétrie
- ▶ 86^e mondial & 2^e en France en Ingénierie et Mécaniques
- ▶ 151-200^e mondial & 5^e en France en Ingénierie & Chimie
- ▶ 151-200^e mondial & 5^e en France en Sciences de l'Environnement
- ▶ 151-200^e mondial & 8^e en France en Sciences des Matériaux



Times Higher Education (THE)

WORLD UNIVERSITY RANKINGS 2026
(PUBLIÉ EN OCTOBRE 2025)

68^e MONDIAL 2^e EN FRANCE

IMPACT RANKINGS 2025
Sustainable Development Goal 9 « Industry, Innovation and Infrastructure »

19^e MONDIAL 1^{er} EN FRANCE

MOST INTERNATIONAL UNIVERSITIES IN THE WORLD 2025

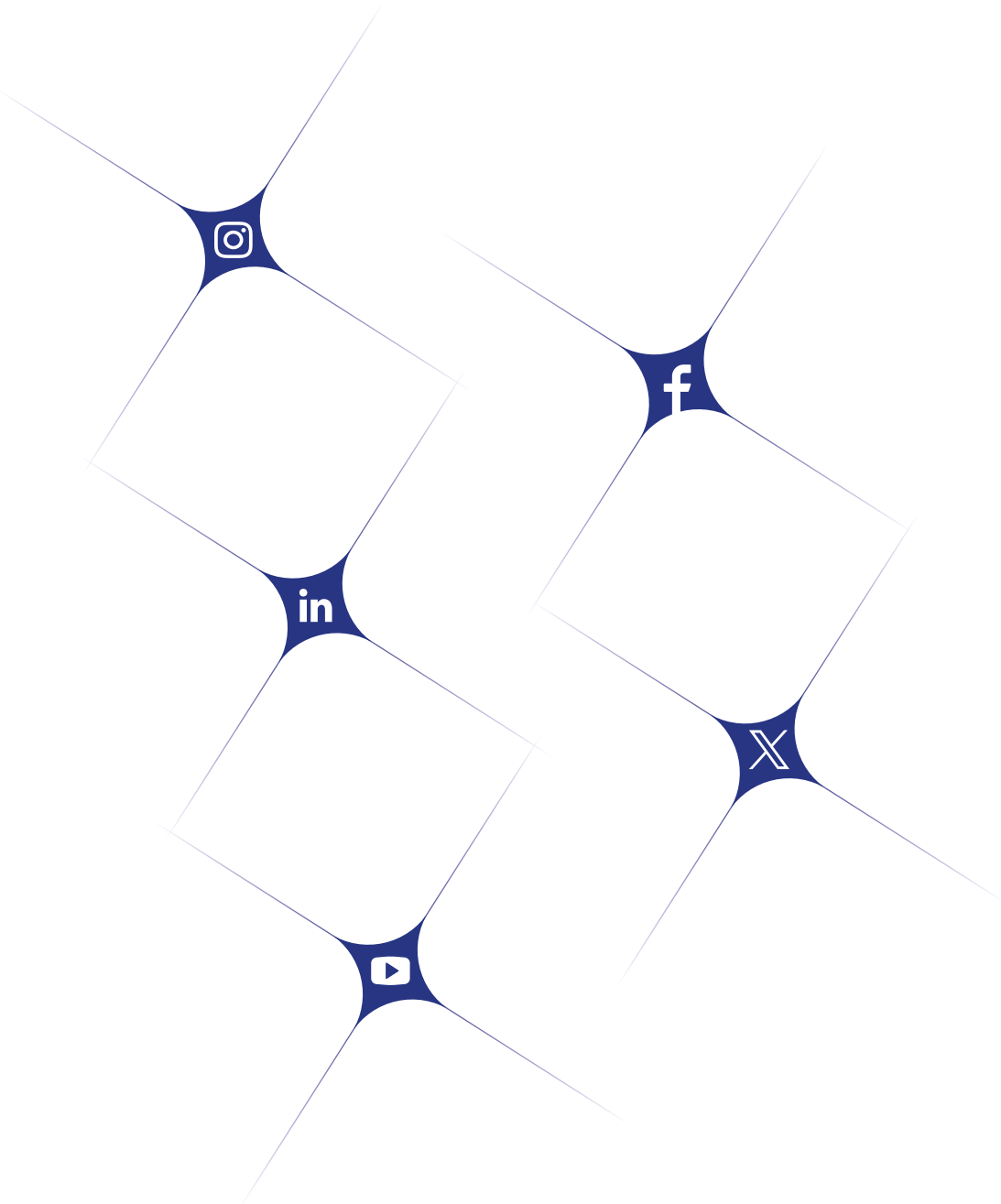
42^e MONDIAL 1^{er} EN FRANCE

- WORLD UNIVERSITY RANKINGS BY SUBJECT 2025**
- ▶ 101-125^e mondial & 2^e en France en Business & Économie
 - ▶ 42^e mondial & 2^e en France en Science Informatique
 - ▶ 96^e mondial & 2^e en France en Ingénierie
 - ▶ 126-150^e mondial & 4^e en France en Sciences de la Vie
 - ▶ 27^e mondial & 2^e en France en Sciences Physiques

Shanghai

ACADEMIC RANKINGS OF WORLD UNIVERSITIES 2025
224^e MONDIAL 9^e EN FRANCE

- GLOBAL RANKINGS OF ACADEMIC SUBJECTS 2025**
- ▶ 38^e mondial & 5^e en France en Physique
 - ▶ 42^e mondial & 3^e en France en Sciences de l'atmosphère
 - ▶ 50^e mondial & 2^e en France en Statistiques
 - ▶ 51-75^e mondial & 5^e en France en Mathématiques
 - ▶ 51-75^e mondial & 2^e en France en Automatique et Contrôle
 - ▶ 76-100^e mondial & 5^e en France en Océanographie



www.ip-paris.fr

Publication

Direction de la communication de l'Institut Polytechnique de Paris
Juillet 2026

—

Conception, réalisation et rédaction

Tambour Battant

—

Crédits photo

Jérémy Barande ; Vincent Blocquaux ; Benjamin Charlery ; Michel Desnoues ; Dylan Dubois ;
Philippe Fretault ; Corinne Hameau ; Institut Polytechnique de Paris ; Iris Shoot by Kin ; Laboratoire
d'Architecture de Bretagne ; Bruno Lamy ; Z. Lisova ; LOA ; Lara Priolet ; Provence Grand Large ;
Johann Rafanoharana ; StudioFredh ; © Tous droits réservés.



**INSTITUT
POLYTECHNIQUE
DE PARIS**



ENST2

